# ADMINISTRAR EN PANDEMIA
# UN ACTO DE FE



FUNZA CENTRO CULTURAL BACATÁ

FUNZA ciudad líder

CONCEJO MUNICIPAL DE FUNZA

ADMINISTRAR EN PANDEMIA

# UN ACTO DE FE

# ADMINISTRAR EN PANDEMIA
# **UN ACTO DE FE**

Daniel Felipe Bernal Montealegre

Alcaldía de Funza

ADMINISTRAR EN PANDEMIA
**UN ACTO DE FE**

**© Alcaldía de Funza, 2023**

Carrera 14 #13-05, Funza, Cundinamarca

Todos los derechos reservados.
Prohibida la reproducción total o parcial, por cualquier medio, sin permiso escrito de la Alcaldía de Funza.

**Alcalde de Funza 2020 – 2023**
Daniel Felipe Bernal Montealegre

**Director Centro Cultural Bacatá**
Maestro Juan David Barbosa Silva

**Editor y compilador**
Víctor Manuel Mejía Ángel

**Corrección de textos**
Ana Laura Lopera
Catalina Chunza

**Diseño portada y diagramación**
Leonardo Parra Avilán

ISBN:

Impreso en Colombia

**AGRADECIMIENTOS A LA CORPORACIÓN CONCEJO MUNICIPAL DE FUNZA**

**HONORABLES CONCEJALES**

John Edisson Baquero Urbina
Alfonso Lamprea Pedraza
Nilson Leonardo Díaz Torres
Víctor Manuel Torres Lorenzano
Pablo Enrique Avendaño
Raúl de Jesús Agudelo Sosa
Edwin Norman Zuluaga Gómez
Jairo Castañeda Hernández
John Jairo Pérez Coronado
Dairo Germán Pedraza Quiñonez
Arvey Alfonso Tequi Nonsoque
Carlos Cesar Santamaría Suárez
Fernando Antonio Zuluaga De La Hoz
Gustavo Marín Betancourt
Marco Tulio Bernal Quiroga

CONCEJO MUNICIPAL DE FUNZA

# Contenido


| | |
|---|---|
| **PRESENTACIÓN** | **4** |
| **DÍAS DE TRAPOS ROJOS** | **15** |
| Si ellos no pueden venir, nosotros vamos | 16 |
| Planes caseros | 16 |
| Paquetes alimentarios en casa | 18 |
| Entrega de mercados | 18 |
| En Funza nadie es extranjero | 19 |
| Premio alcalde solidario e incluyente 2020 | 20 |
| Ayuda para todos | 21 |
| Unidos podemos más | 21 |
| **ENTRE LA SUBSISTENCIA Y LA PARED** | **23** |
| Extraño ecosistema | 25 |
| Protocolos para garantizar la vida | 27 |
| Primera Feria Virtual de Empleo del país | 30 |
| Todos ayudando a todos | 32 |
| Apoyos para los negocios agonizantes | 34 |
| Comer en pandemia, un lugar de encuentro | 35 |
| **UNA CIUDAD PARALIZADA** | **39** |
| **CALLES VACÍAS** | **43** |
| Reuniones extraordinarias | 44 |
| Todas las entidades unidas | 45 |
| Unión entre municipios | 46 |
| Nuevas maneras de proteger | 47 |
| Unidos para entregar ayudas | 48 |
| Asistencia presencial a pesar de la cuarentena | 49 |
| Convivencia en la Cárcel Municipal | 50 |
| **“PRONÓSTICO RESERVADO” PARA LA SALUD** | **53** |
| Un equipo dirigido por una mujer decidida | 54 |
| Ajustes inmediatos | 55 |
| Sistema de gestión del riesgo | 56 |
| Una secretaría transversal | 58 |
| El problema es de todos e impacta a todos | 60 |
| Y la salud mental… | 61 |
| Un Facebook live para la vida | 62 |
| Los aprendizajes que nos quedan | 63 |

# Contenido


**DETRÁS DE LAS PUERTAS** **65**
Línea púrpura 66
Autonomía económica 67
Bonos de emergencia a madres y padres cabeza de familia 68
Capacitaciones virtuales para la concientización 69

**LA ESTABILIDAD JURÍDICA A PRUEBA** **71**
Pago de servicios públicos: el mayor reto
de la Oficina Asesora Jurídica 72
Cómo hacer cumplir la ley y el orden en el municipio 73

**LAS CUENTAS EN ORDEN** **79**
Estrategias de recaudo de impuestos para sanear las finanzas 81

**EL ARTE NOS SALVA** **85**
De los salones y escenarios a las pantallas 86
Bailando en casa 87
Una biblioteca en casa 88
Segunda Feria del Libro de Funza 89
Funza para contar 89
Música Maestro 90

**MANTENTE EN MOVIMIENTO** **93**
La Ruta del Deporte 94
Clases de Educación Física para niños y jóvenes 95
Juan José Betancourt: Una inspiración para todos 96
Diploma Olímpico en natación 97




# Presentación

El 5 de mayo de 2023, la Organización Mundial de la Salud declaró el fin de la emergencia de salud pública internacional por COVID-19. El anuncio fue hecho por el doctor Tedros Adhanom Gebreyesus, director general de la OMS.

Este anunció cerró un capítulo que duró 1191 días -tres años y tres meses- tiempo que muchos desearían borrar, pero que debe permanecer en la memoria de la humanidad, no solo como homenaje a los que fallecieron, sino al hecho innegable de que la contingencia nos hizo más fuertes, más creativos, más resilientes.

La alerta por el virus SARS-CoV-2., inició en diciembre de 2019 en la ciudad china de Wuhan. Los primeros indicios de que algo no andaba bien se presentaron entre un grupo de trabajadores del mercado de mariscos de Wuhan, estas personas enfermaron de una “rara” neumonía que a la postre sería causada por el patógeno que puso de cabeza en pocos meses al mundo entero.

Debido al avance inusitado de los contagios, el 30 de enero de 2020 la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró una emergencia de salud pública de importancia internacional. La enfermedad fue reconocida como pandemia el 11 de marzo de 2020, cuando se informó que habían muerto 4291 personas y 118000 casos en 114 países.

Al momento de editar este libro, con la emergencia finalizada, la OMS registra 765 millones de diagnósticos y 6,9 millones de muertes de la enfermedad en 260 países, casi tantas víctimas como las contabilizadas en la segunda guerra mundial.

Gracias a la rápida intervención de la ciencia y de la investigación médica, en un esfuerzo nunca antes registrado en la historia contemporánea de la humanidad, se logró tener una vacuna efectiva contra el virus, en menos de un año; se han alcanzado ya 5180 millones de personas vacunadas con al menos una dosis.

La OMS estima que entre un 10% y un 20% de la población mundial ya se ha contagiado de la enfermedad, ya que los efectos del virus son diferentes de persona a persona, muchos de los contagiados no desarrollan ningún síntoma, lo que provoca un sub registro de las cifras.

Los efectos de la pandemia no solo han sido dramáticos en pérdidas humanas, debido a la paralización de buena parte de las actividades,

la economía y la educación se vieron afectadas directamente, durante 2020 y 2021 se cerraron colegios y universidades en más de 124 países, situación que afectó a más de 2200 millones de estudiantes.

Más de un tercio de la población mundial tuvo que ser confinada, muchos países impusieron fuertes restricciones a la movilidad, el desempleo aumentó de manera dramática en todo mundo y muchas empresas tuvieron que cerrar debido a la caída en las ventas.

En este contexto mundial Colombia no fue la excepción y fue así como algo que veíamos muy lejano, en pocas semanas estuvo tocando a nuestras puertas, el virus se diseminó de manera dramática hasta llegar hoy a los 6.109.105 contagios, eso sin contar el sub registro que ya mencionamos.

El primer caso de la enfermedad en Colombia fue reportado por el Ministerio de Salud y Protección Social el 6 de marzo de 2020, en una paciente de 19 años procedente de Milán, Italia, desde ese primer caso, en solo unos días, los contagios empezaron a aumentar de manera potencial.

En Funza el primer caso detectado correspondió a una mujer proveniente de Bogotá, ante esta situación que ya estábamos esperando se prendieron todas las alarmas y se reforzaron los protocolos que se habían implementado desde el inicio de la pandemia.

Nuestra alcaldía, recién posesionada y con una ruta clara trazada en las metas de desarrollo, tuvo que reorientar buena parte de sus planes, uno de los impactos más fuertes fue, sin duda, el hecho de que queríamos hacer una alcaldía cercana, en la calle, con la comunidad y mirando a la cara a los funzanos y eso fue lo primero que debió moderarse, era claro que el único mecanismo efectivo para mitigar los efectos de la pandemia era evitar al máximo los contactos cercanos.

En todas las áreas debimos aplicar ajustes muy importantes, gracias a la creatividad de mi gabinete, compuesto en su mayoría por jóvenes emprendedores, con ideas frescas, pero sobre todo con un sentido profundo del servicio, supimos sortear lo peor de uno de los capítulos más difíciles que ha vivido no solo Funza, sino la humanidad.

Quiero agradecer a todos mis secretarios, a la Corporación Concejo Municipal de Funza, a los entes descentralizados, a los contratistas, a las familias por su entrega y dedicación.

Todo este trabajo rindió sus frutos, fue así como en diciembre de 2020 nuestra administración recibió el reconocimiento ‘Alcalde solidario e incluyente 2020’, el cual exaltó el trabajo realizado durante la pandemia, por Covid - 19, en atención a la población más vulnerable.

A la entrega del premio, la administración Funza Líder había entregado 13 mil mercados a familias vulnerables, 70 mil complementos PAE, 7.000 paquetes alimentarios a jardines y apoyó al comedor social, el cual proporcionó alimento a adultos mayores. Acciones concretas en beneficio de los más necesitados del municipio, en medio de una de las etapas más oscuras de la humanidad y acciones que se repitieron durante los años 2021 y 2022.

Esta dura experiencia, que no olvidaremos y de la cual aprendimos en muchos casos del ensayo y error, nos motivó a pensar en escribir este libro, una carta de navegación para enfrentar una situación similar en el futuro.

Reconozco que en los momentos más difíciles de este proceso mi fe me renovó; cuando existe fe, existe esperanza. Esperamos que todas las decisiones tomadas en este duro proceso hayan sido acertadas, hayan ayudado a salvar vidas y, sobre todo, hayan servido a los funzanos para mitigar de la mejor manera sus angustias y dolores.

Un homenaje a todos los que se fueron, una voz de aliento a las familias que perdieron alguno de los suyos, a aquellos que perdieron sus trabajos o debieron cerrar sus empresas, mientras haya vida siempre habrá esperanza, mientras haya fe, encontraremos un camino hacia la luz.

**DANIEL FELIPE BERNAL MONTEALEGRE**

**Alcalde Municipal**
**Funza 2020 - 2023**





## Días de trapos rojos

Hace algunos años, el banquero Warren Buffet manifestó que le sorprendía saber que había en el mundo millones de familias que estaban a un salario de quedar en ruina. La frase resultó profética cuando en el año 2020, de manera inesperada, millones de familias se quedaron sin ingresos, debido a la pérdida de sus trabajos por la pandemia y sin un ahorro que les permitiera mantenerse por un tiempo.

Hacia mayo del año 2020, con el país detenido y desconcertado y la economía paralizada, el índice de desempleo se trepó al 21,4% para el país y al 24,5% para las ciudades principales, con un incremento de entre 10,9 y 13,3 puntos con respecto al año 2019, según cifras del DANE.

El trapo rojo, que empezó a aparecer en las ventanas de miles de hogares a las pocas semanas del confinamiento, se convirtió en el símbolo más delirante de las necesidades sufridas por las familias en medio de la crisis, significaba que en esa casa, tristemente abanderada con una bayetilla o una camisa vieja, no había ni siquiera alimento mínimo para la subsistencia.

◂

El trapo rojo se convirtió en un pedido de auxilio.

**Si ellos no pueden venir, nosotros vamos**

Uno de los principales retos, si no el más apremiante, fue poner alimento en los hogares funzanos más afectados y garantizar la subsistencia de los menos favorecidos y de los más vulnerables: adultos mayores, población inmigrante, vendedores informales y familias en condición de pobreza extrema; pero también de aquellos comerciantes que fueron afectados.

Bajo las directrices del despacho del alcalde, la dependencia encargada de asumir estas delicadas tareas correspondió a la Secretaría de Desarrollo Social en cabeza del joven abogado Diego Fernando Rojas Bohórquez, un funzano comprometido con las banderas de la Funza Ciudad Líder y conocedor de las necesidades del municipio.

La Secretaría de Desarrollo Social de Funza siempre se ha destacado por sus planes de amparo y apoyo a los menos favorecidos, comedores comunitarios para población de adulto mayor, asistencia alimentaria para la primera infancia y los jardines infantiles y estrategias para mejorar la empleabilidad.

**Planes caseros**

Sin embargo, el súbito y abrupto cambio planteado por la pandemia, obligó a buscar estrategias para que estos programas y servicios pudieran llegar a las personas “Lo primero que analizamos fue que, debido al confinamiento, la población de adulto mayor no iba a poder movilizarse hasta los comedores comunitarios, entonces creamos una estrategia denominada Planes Caseros”, comenta Diego Fernando Rojas.

Los Planes Caseros fueron en efecto la punta de lanza de una estrategia que permitió mantener la seguridad alimentaria de buena parte de la población vulnerable en el municipio, la idea era sencilla y eficiente, llevar alimento a las poblaciones que lo necesitaran.



▲ El despliegue oportuno de la Secretaría de Desarrollo Social, logró llevar un alivio a la población necesitada.

A pesar de ser una idea tan simple, la logística para organizar las rutas y la cobertura fue titánica y mereció muchas horas de trabajo de todo el personal de la Secretaría de Desarrollo Social “Hubo días, en lo más profundo de la crisis, en que recibía a mí teléfono personal, entre 200 y 300 llamadas y cientos de mensajes de WhatsApp de personas pidiendo ayuda. Fue necesario organizarnos para cruzar las bases de datos y reunir toda la información para su análisis con el equipo psicosocial para que las ayudas fueran justas y oportunas”.

Simultáneamente se empezó a atender a la población de adulto mayor, jardines infantiles y población en condición de vulnerabilidad, fue así como, luego de una planificación eficiente de los recursos, se empezó a llevar el alimento diario a miles de personas en todo municipio que estaban confinadas por las medidas del gobierno nacional para mitigar la pandemia, las jornadas para la materialización de las rutas fueron demandantes y las raciones se distribuyeron entre las 10:00 A.M y las 2:00 P.M.

**Paquetes alimentarios en casa**

Se entregaron más de 7000 paquetes alimentarios para primera infancia y alrededor de 70000 complementos para el Programa de Alimentación Escolar, beneficiando a menores adscritos a los jardines infantiles del municipio y estudiantes de instituciones educativas del municipio, acción que permitió aliviar las necesidades básicas de alimentación en muchos hogares funzanos y dar un respiro a padres y cuidadores.

**Entrega de mercados**

Una de las estrategias que ayudó a mitigar la crisis, fue la donación de más de 14000 mercados básicos que fueron entregados a la población en los cuatro cuadrantes del municipio, muchos de ellos fueron adquiridos gracias a la colaboración de los secretarios y contratistas de la Funza Ciudad Líder quienes, de manera voluntaria, donaron parte de su salario para adquirir los insumos para armar dichos mercados. La entrega de los mercados se hizo durante 4 meses, en las noches, por funcionarios de la alcaldía iban a las casas de los más necesitados.

**En Funza nadie es extranjero**

De acuerdo con estadísticas de Migración Colombia, el censo de ciudadanos venezolanos en Colombia aumentó, entre diciembre de 2020 y enero de 2021. Se estima que hay 1’742.927 ciudadanos de ese país en el territorio colombiano.

Funza no ha sido ajena al fenómeno migratorio y fueron muchos los extranjeros, venezolanos, mexicanos, cubanos y argentinos, entre otros, que manifestaron su necesidad de ayuda en medio de los peores momentos de la crisis.

“Para nosotros estaba claro, por instrucción de nuestro alcalde, que no se iba a tener ningún tipo de diferenciación con los pobladores de otros países, además detectamos que muchos de ellos ya tenían familias con hijos o cónyuges oriundos de Funza”. Comenta Diego Fernando Rojas.

Por lo anterior, se aprestaron paquetes alimentarios y mercados para atender las necesidades de estas familias, sin distinguir su nacionalidad.




▲ La entrega de ayudas llegó hasta las veredas y permitió la supervivencia de hogares que quedaron en la quiebra debido a la crisis.



▲ Mediante la cooperación entre las diferentes instituciones, se distribuyeron los mercados con mayor celeridad.



▲ El señor Alcalde Daniel Felipe Bernal Montealegre recibió el premio "Alcalde solidario e incluyente 2020"

**Premio alcalde solidario e incluyente 2020**

Gracias a estas estrategias sociales, en donde la administración de la Funza Ciudad Líder marcó una diferencia y estuvo a la vanguardia de la atención a las poblaciones más vulnerables, la Fundación para el Desarrollo de la Solidaridad y la Inclusión Social de Colombia otorgó el premio “Alcalde solidario e incluyente 2020” al alcalde de Funza, Daniel Felipe Bernal Montealegre, con el propósito de exaltar el trabajo realizado durante la pandemia por el covid-19 en atención a los más vulnerables.

**Ayuda para todos**

Una ayuda que permitió a los habitantes del municipio aliviar sus finanzas, fue el subsidio del 100% otorgado en el pago del servicio de agua en los meses más críticos de la pandemia, que abrigó a las familias de estratos uno, dos y tres.

**Unidos podemos más**

Uno de los grandes aprendizajes que ha dejado la pandemia en los institucional, es que la unión hace la fuerza, por eso una consigan clara para todas las carteras del gobierno de la Funza Líder fue la necesidad de suscribir convenios con diferentes instituciones, entidades y empresas privadas.

La Alcaldía de Funza realizó convenios y acuerdos de cooperación con la Gobernación de Cundinamarca, Cine Colombia, Colanta, Big Cola, Flora Sunshine, Almacenes Éxito y Colsubsidio, gracias a los esfuerzos y aportes, fue posible consolidar los paquetes alimentarios en beneficio de los más necesitados.



▲ La coordinación entre funcionarios públicos y empresas cooperantes permitió que las iniciativas de la alcaldía tuvieran un gran impacto.

# Entre la subsistencia y la pared

En la novela La Peste de Albert Camus, que resultó profética frente a la situación mundial vivida entre los años 2020 y 2022, cuyo argumento es el surgimiento de un brote de peste bubónica en la ciudad argelina de Orán, se representa sin ambages el dilema de la dependencia del comercio y sus dinámicas asociadas para la economía mundial y la subsistencia de la humanidad.

La novela, a pesar de estar contextualizada en la Orán de los años 40, representa la ciudad mercantil e industrial que vive del intercambio comercial y que no puede detenerse frente a nada, el dilema es entonces si es más importante la vida o el dinero.

Ante la llamada de auxilio de la comunidad fueron entregados cientos de mercados en tiempo récord.

Cuando llegó la pandemia a tocar nuestras puertas, además de todos los miedos personales que despertó, se plantearon retos reales para la administración pública, sobre todo para una de las carteras transversales, la Secretaría de Desarrollo Económico que lidera la abogada Paola Andrea Mendoza Galindo, quien nunca imaginó que se enfrentaría a un escenario tan difícil en su gestión, sobre todo porque su secretaría administra siete procesos transversales que están relacionados directamente con el desarrollo económico del municipio.

- Desarrollo económico
- Medio ambiente y recursos naturales
- Empleabilidad y generación de empleo
- Seguridad alimentaria
- Competitividad y emprendimiento del sector rural
- Convenios institucionales
- Bienestar animal

Cada uno de estos temas requirió la aplicación de múltiples estrategias para evitar un colapso de la economía y del aparato industrial y laboral del municipio: base de funcionamiento estructural de todos los campos del desarrollo.

“El encierro fue muy duro para nuestro equipo de gobierno, habíamos soñado con una gestión cercana con la gente y la comunidad, de un momento a otro nos tuvimos que encerrar, fue necesario repensar todo el plan de gobierno y armarse con todas las estrategias posibles para cumplir con los compromisos sin dejar caer la institucionalidad y la economía” Comenta la abogada Andrea Mendoza.



▲ Paola Andrea Mendoza, Secretaria de Desarrollo Económico de Funza.

**Extraño ecosistema**

Siempre que se quiere innovar se corre el riesgo de equivocarse, pero ante un escenario tan novedoso como este, en el que todo cambiaba, desde la relación con la comida o la manera de comprar, cada decisión era un salto de fe.

Dentro de esos particulares días empezaron a aparecer cambios en el ecosistema de Funza. Entre otros animales, búhos y conejos descubrían una ciudad extrañamente silenciosa.

En esta nueva realidad también se reorganizaban otros sistemas, cada casa acogía una lógica de trabajo y ayuda por el otro. Andrea Mendoza recuerda que se levantaba a las seis de la mañana y trabajaba sin descanso hasta las diez de la noche, el trabajo en lo público cambiaba. Con una de las estrategias, que era las entregas de mercados, "tenía que realizar unas 500 llamadas al día; entre todos se estaban colaborando, pero mientras tanto cada uno se preguntaba cómo alcanzar las metas que tenían planteadas bajo estas condiciones. Y la incertidumbre aumentaba cada que llegaba de manera inesperada un nuevo aviso de que la cuarentena aumentaría veinte días más."

El día en que ella definitivamente sintió que no podía más fue un cumpleaños de Funza, en el que lograron entregar seiscientos mercados en un entorno hostil, lleno de riesgo de contagio y bajo una tormenta torrencial. Fue en ese momento que el apoyo del Alcalde fue necesario, pues la moral estaba cayendo.

Fuera de las casas revolucionadas, junto con las visitas de animales curiosos, ajenos a ambientes humanos, empezaban a aparecer "cada vez más" perros y gatos. Fue así como empezaron las campañas que explicaban que las mascotas no transmitían el virus, pues resultaba que el miedo hacía que la gente sacara a sus mascotas de casa, y se crearon comederos para rescatar a tantos animales en estado de abandono.

Y es que dentro de tanta confusión, no era claro cómo manejar la situación de la gente con mascotas, pues el aislamiento seguía siendo obligatorio y aunque las mascotas no transmitieran el virus no se sabía si el contacto con superficies, como el suelo de la calle, representaba un peligro y cuál era el protocolo necesario entonces para desinfectarse tras un paseo.



▲ La incertidumbre era diaria y con noticias tristes, pero había que continuar adelante.

Y dentro de este salvaje paisaje, cuando se quería pretender que nada sucedía y volver a la normalidad, o lo más cercano a ella posible, llegaban de sorpresa muertes que recordaban la cruda realidad a la que se enfrentaba la humanidad. Andrea recuerda con tristeza la muerte de Álvaro Gómez Martínez, quien había trabajado años en el sector público y estaba en el Área de Planeación. Junto con los múltiples duelos la vida seguía y desde el trabajo público se velaba por el bienestar de ella.

Una de las virtudes que se evidenció en la administración Funza Líder fue la cohesión del equipo de gobierno, y fue en el seno de las reuniones lideradas por el alcalde en donde se determinó que era indispensable defender el empleo como uno de los ejes fundamentales del cuidado de la vida y la economía en el Municipio.

**Protocolos para garantizar la vida**

El reto fue lograr mantener los empleos de manera segura, se hizo necesario entonces verificar los protocolos de bioseguridad, acorde con la normatividad nacional y se planeó una estrategia para que el sector productivo pudiera operar, garantizando las medidas de seguridad necesarias para minimizar los riesgos de contagio.

“El primer sector en empezar a abrir fue el industrial, que es muy significativo en nuestro municipio, todos los contratistas y personal de la secretaría, que cuenta con un poco más de 40 personas, además de personal de apoyo de otras secretarías, sin importar su perfil o especialidad, estuvo dedicado a verificación de los protocolos mediante un procedimiento que creamos especialmente para tal fin. Mi conclusión es que, no importa cuál sea tu área de conocimiento, cuando hay voluntad y amor por lo que se hace, todos podemos aportar, sobre todo en tiempos de crisis”, comenta la Secretaría de Desarrollo Económico.

En tiempo récord, se verificaron 1200 solicitudes para implementación de protocolos de bioseguridad en el municipio durante el confinamiento obligatorio, los cuales permitían a las industrias abrir su operación con seguridad y cumpliendo de las exigencias del Ministerio de Salud.




▲ Las medidas de protección incluían protocolos para espacios públicos que se actualizaban constantemente.

Buena parte de los industriales y comerciantes del municipio, cumplieron a cabalidad con los protocolos, otros debieron realizar ajustes; el reto para los empresarios fue implementar las zonas de desinfección y adquirir los desinfectantes y dispositivos de aplicación, nuevos artefactos que acompañaban las entradas a empresas y negocios, que continuaban cambiando el paisaje lleno de desosiego.



▲ La vacuna representó la esperanza a la posibilidad de proteger la vida sin tener que aislarse.

Las alarmas se prendían cada vez que llegaban reportes de focos de infección, lo que implicaba revisar de nuevo los protocolos, siempre en colaboración permanente con la Secretaría de Educación.

A lo largo del año 2021, con el plan de vacunación en marcha y cuando ya se tenía mayor conocimiento de los mecanismos de contagio del virus, el Gobierno Nacional empezó a autorizar la apertura gradual de la industria y el comercio. El primer sector en abrir fue el de la construcción en el mes de mayo.

Esta apertura fue un alivio ya que las empresas empezaron a demandar vacantes de empleo beneficiando a miles de familias que habían perdido su sustento, el reto para la administración ahora era organizar los procesos y coadyuvar con las empresas en una incorporación justa y eficiente de los puestos de trabajo, favoreciendo en lo posible a los funzanos.

Fue así como se fortaleció la Agencia Pública de Empleo, con el aval y asesoría del Ministerio de Trabajo. Mediante esta agencia, se logró el ofrecimiento de las vacantes que reportaban los diferentes sectores, sumando valor agregado tanto para los empresarios como para los aspirantes al ofrecer capacitación, asesoría técnica y sistematización en el proceso de incorporación a las plazas disponibles.

**Primera Feria Virtual de Empleo del país**

En este nuevo paisaje la conexión se hacía a partir de artefactos tecnológicos; fue así que para contribuir con el proceso de reactivación la Alcaldía realizó la Feria Virtual de Empleo, primera en Colombia en esta modalidad y cuyo modelo fue referente a nivel nacional, fue una semana en donde todos los sectores de la economía encontraron una vitrina para ofrecer vacantes de empleo en todos los niveles.

La Feria Virtual de Empleo tuvo lugar en el perfil oficial de Facebook de la Administración Municipal. Además de las vacantes ofrecidas, se dictaron charlas de manejo de crisis, emprendimiento, implementación de protocolos, tanto para empresarios como para los aspirantes.

A pesar de la aparente quietud que se veía en las calles, y contrario a lo que se imaginaban los miembros de las casas llenas de trabajo que clamaban por el descanso que antes tenían solo desplazándose, en las casas de desempleados habían cientos de personas buscando recursos. Para aumentar las posibilidades de vinculación y actualizar a los aspirantes, se desarrollaron talleres prácticos de cómo hacer una hoja de vida dentro de los parámetros formales requeridos, también hubo capacitaciones de cómo trabajar desde casa de manera efectiva, conciliando la vida laboral con la familiar y minimizando el estrés por el encierro.




▲ Ante el confinamiento la virtualidad se convirtió en un gran recurso.

Para favorecer la empleabilidad de las personas en condición de discapacidad, se realizó una conferencia sobre las ventajas de contratación de estos trabajadores desde las perspectivas humanas, prácticas y legales.

“Al final de la feria, se ofertaron cerca de 800 vacantes de empleo y se lograron alrededor de 300 contratos, estas cifras podrían considerarse conservadoras en un año normal, pero en pleno 2020, justo en la mitad de la pandemia, lo consideramos un logro” Comenta la doctora Andrea Mendoza.

La pandemia exigió un cambio total, incluyendo las maneras de consecución de empleo. En este nuevo entorno ya no habían personas llevando sus hojas de vida en físico y esperando alguna llamada para una entrevista. Este nuevo paisaje exigió entonces diseñar un modelo de atención virtual que facilitó ayudar en la organización de las hojas de vida.

Pero no todas las casas contaban con internet entonces cualquier teléfono en casa se volvía protagonista, es por eso que también se realizaron asesorías mediante llamada telefónica o por Whatsapp.




▲ Se asesoraron a cientos de personas para que pudieran innovar su manera de trabajar a través de herramientas tecnológicas.

**Todos ayudando a todos**

Por medio de la Alcaldía se logró un convenio con la Gobernación de Cundinamarca, este tenía dos propósitos claros: el primero, la compra de mercados para llevarle a la gente que no podía salir de casa y el segundo, contratar domiciliarios para que los adultos mayores, personas en condición de discapacidad y personas vulnerables, pudieran recibir en sus hogares medicamentos y otros insumos, además de una canasta base de subsistencia.

Así se llevó a cabo una exigente campaña de choque "estilo militar" para la supervivencia en este nuevo ambiente que había generado la pandemia en Funza. La primera fase consistió en reunir y depurar las bases de datos para garantizar la veracidad de información, la segunda, saber exactamente con cuántos mercados se contaban por cada día y la tercera, hacer las llamadas a las familias seleccionadas, previo estudio de la necesidad.

"En las llamadas, era necesario confirmar el grupo poblacional, la cantidad de personas del núcleo familiar. Una vez hecho este trabajo de telemercadeo, hacia la 6 de la tarde, salían las rutas para repartir los mercados puerta a puerta, en muchas ocasiones fuimos los mismos secretarios de despacho los encargados de este proceso" Explica la doctora Andrea Mendoza.

Para minimizar los riesgos de seguridad, los encargados de la distribución de los mercados estaban debidamente identificados con el carné de la administración, contaban con el número de teléfono del destinatario y así se podían contactar vía Whatsapp o con una llamada, también esto permitió evitar errores en las entregas.




▲ Los miles de mercados que se entregaron supusieron un esfuerzo enorme por parte de los funcionarios públicos, quienes se comprometieron a nivel personal con la causa de cuidar al otro.

**Apoyos para los negocios agonizantes**

Los negocios, ahora criaturas en vía de extinción, también se vieron afectados por el virus. Los recursos para inversión e innovación quedaron limitados ante los nuevos eventos que afectaron la economía general. Debido a esto se realizó un convenio con la Gobernación por dos mil millones de pesos y con ellos se entregó, en efectivo a distintos comerciantes, un millón quinientos o tres millones de pesos.

Estos comerciantes entregaron, junto con algunos documentos como la inscripción en Industria y Comercio, su plan de negocios redactado con la asesoría de la secretaría. Tras este proceso se sacaba una resolución y, finalmente, 447 empresarios recibieron recursos para revivir su negocio.

Esto no solo benefició a los comerciantes, sino que también promovió la formalización de varios negocios con los cuales, por sus impuestos, pudo el municipio continuar con las ayudas y mantener el "ecosistema".

Adicional a estas ayudas desde la Secretaría de Desarrollo Económico se hacían visitas a los locales y realizaban asesorías sobre medios electrónicos, necesarios especialmente durante la cuarentena, como el uso de Whatsapp, páginas web y sistemas de domicilio.



▲ La Secretaría de Desarrollo Económico promovió por medio de ayudas la formalización de los negocios en Funza.

**Comer en pandemia, un lugar de encuentro**

Durante este periodo empezó a haber una nueva interacción entre los funzanos y el mercado local, el panadero del barrio ya no solo atendía a la gente que esporádicamente aparecía en su local, sino que ahora era parte de la rutina de todos aquellos que vivían en el barrio, a quien acudían a la hora de desayunar o merendar, aún en horario laboral. Ese nuevo sentido de comunidad se afianzó con el apoyo que recibieron las huertas comunitarias, no solo en su manutención sino también en propiciar espacios de venta de los excedentes que les quedaban. Estas huertas promueven la sana alimentación y la seguridad alimentaria, cuestiones básicas para la vida, y certezas necesarias en medio de la metamorfosis que vivía Funza.

Los negocios de comida nunca se detuvieron, el sector agropecuario estaba siendo afectado, principalmente por la cadena de venta llena de intermediarios.

"Entonces hicimos un ejercicio sencillo: una acelga, cuánto vale un atado de Acelga, mil pesos , pasa por todas las cadenas de intermediación y cuando llega al final: dos mil doscientos pesos, el doble de lo que le pagan al productor y ese dinero se queda en el canal de intermediación." Nos cuenta Andrea Mendoza.




▲ Las tiendas de barrio fueron protagonistas durante el aislamiento por la cercanía y facilidad de acceso que representaban.




▲ Entrega de Mercados Verdes Locales en los hogares.

Esta situación no solo precariza los ingresos de los campesinos, sino que también lleva al consumidor a asumir los costos de muchos intermediarios. Fue de aquí donde nacieron los Mercados Verdes Locales, donde se redujeron los intermediarios y por ende los precios: “En una hora se vendieron 100 mercados. Cuando llamé ya no tenían mercado para mí” recuerda la secretaria de Desarrollo Económico. Es así como pareció reducirse en el mapa la distancia entre el área rural y el área urbana en Funza.

"El primer día a la hora de ofrecer los mercados se agotó todo lo ofrecido, entonces se le pagó a los campesinos lo vendido y fue evidente el beneficio que esto suponía para todos."

La manera en la que estos mercados se realizaron fue novedosa, se podía pedir a través de un formulario en línea o por vía telefónica, llamada o mensajes, inicialmente se vendía por productos, pero resultaron buscando de distintos lugares cómo completar para cumplir con los pedidos, incluso el árbol de brevas de Andrea resultó siendo participe de este mercado, aportando para poder completar ante la demanda. De ahí se pasó a un sistema de paquetes, compuestos por distintos productos campesinos que cada vez fueron más completos y que empezaron a incluir a campesinos de otras regiones, Funza ya no sólo eran calles vacías llenas de fauna extraña, ahora también se llenaba con el alimento de sus campesinos y nuevos vecinos. Actualmente, se están realizando pruebas y distintos intentos para continuar con esa dinámica, pero de manera presencial.



**Recomendaciones finales**



▲ Preparación de los mercados para asistencia humanitaria de emergencia.

Antes de continuar concluimos que para una pandemia fueron necesarios: comederos para mascotas, ferias virtuales de empleo, capacitaciones a empleadores, apoyos a negociantes, estrategias para aumentar la formalización de negocios, huertas locales, mercados campesinos, entrega de mercados a los más necesitados, intentar proporcionar cuidados a los trabajadores remotos y presenciales y mantenerse unidos como equipo con un líder que sostenga en tiempos de agotamiento.

A partir de toda esta experiencia desde la Secretaría de Desarrollo Económico se recuerda que aún en medio del desconocimiento, con constancia y haciendo frente a la incertidumbre la única manera de alcanzar alguna meta será siempre arriesgándose.

También halla la necesidad de continuar con iniciativas como el Mercado Verde Local.

Adicional a lo realizado es necesario contar con la formalidad de los negocios, pues esto permite desde una base económica dar ayudas al Municipio.

# Una ciudad paralizada

La Funza de comienzos de 2020, al igual que la mayoría de las ciudades y pueblos del mundo, estuvo desolada y virtualmente inactiva, como los mundos solitarios y angustiosos de Dom Cobb, el personaje principal de la película El origen (The Inception), realizada en el año 2010 y dirigida por Christopher Nolan. 10 años más tarde, las imágenes resultarían proféticas.

Calles solitarias, semáforos haciendo el cambio de luces para regular un tráfico casi nulo, compuesto por escasos vehículos de emergencia y de policía y otros con permisos especiales de movilización.

◀

Ante la medida de aislamiento preventivo obligatorio las calles de Funza se desocuparon.

El escritor funzano Wilson Amado escribiría en la antología “Los Sobrevivientes”, la impresión honda que le causó a sus personajes la aventura de haber salido a la calle en medio del confinamiento, rompiendo las reglas y viviendo la desolación, las calles vacías serán, sin duda, uno de los recuerdos más impactantes de la pandemia.

“En Funza, como en la mayoría de las ciudades del mundo, debido a los cambios aplicados por la pandemia, la mayoría de los espacios públicos tuvieron que cerrarse afectando a toda la población” Comenta el Arquitecto John Feliciano Asesor de la Alcaldía.

Los espacios físicos administrados por la Alcaldía, irónicamente, tuvieron un “descanso productivo” que permitió recuperar las zonas verdes, hacer mejoras y mantenimientos en la infraestructura.

“Los parques La Fraternidad, Celta, Villa Olímpica y Furatena que cuentan con cerramientos en tubería metálica salieron de operación y fueron cerrados, atendiendo las restricciones impuestas a nivel nacional” Comenta el Ingeniero Mauricio Suárez.

Alrededor de 10.000 funzanos, usuarios directos de los espacios de recreación y deporte se vieron afectados con los cerramientos, sin embargo, los cierres afectaron sin duda a todas las personas que usaban los parques para respirar un poco de aire puro o salir a disfrutar de la naturaleza.

Con las calles desoladas, los espacios públicos cerrados y todo el mundo obligado a permanecer en confinamiento, la desesperanza se apoderó de muchos funzanos, sobre todo porque Funza es una ciudad altamente comercial, llena de vida y movimiento.

“Como arquitecto y estando en medio de un receso forzado, pude reflexionar y analizar la ciudad desde una perspectiva diferente, también pude confirmar que la arquitectura y el urbanismo no funcionan sin la dinámica humana” Comenta el arquitecto Jhon Feliciano.

Hoy, con la pandemia en caminos de ser superada, quedan algunas reflexiones valiosas desde la perspectiva de la infraestructura física del municipio:

“ Valdría la pena mantener la virtualidad, con relación al trabajo, estudio y las actividades que lo permitan, se debe promover la movilidad sostenible, como caminar, usar la bicicleta y otros medios de transporte alternativos como las patinetas eléctricas, para ello se debe invertir en infraestructura de carácter peatonal en la construcción de senderos, ciclorutas, alamedas, plazas, entre otros”.

“Por último, una de las conclusiones de esta experiencia, es la importancia de la siembra de árboles y especies nativas en los cascos urbanos para filtrar partículas y reducir isla de calor que se generan en diferentes espacios públicos”. Comenta el arquitecto Feliciano.



▲ Los parque públicos fueron cerrados durante la época de aislamiento.

## Calles vacías

A partir de mediados de marzo del 2020 en las calles de Funza empezó a suceder algo insólito, entre tiendas y casas habitaba un silencio descomunal. Llegaba el mediodía y en sitios donde anteriormente la música de alguna tienda competía con el perifoneo de otra, y ambas estaban acompañadas por el sonido de los carros que pasaban y las voces de gente que se acercaba a comprar, ahora solo se oía el canto de algún copetón que pasaba volando.

Frente a la propagación de una nueva enfermedad potencialmente mortal, distintos gobiernos decidieron poner a su población en cuarentena. Funza estuvo dentro de los cientos de miles de poblaciones que, junto con toques de queda y ley seca, buscaron contener la transmisión del virus.

◀ Incluso los barrios centrales donde suelen transitar cientos de personas diariamente estaban vacíos.



▲ Jairo Alonso Hernández, Secretario de Gobierno de Funza.

“Nos guiamos por el lineamiento nacional, gubernamental y departamental. Allí nos impartían las instrucciones que nosotros como autoridades debíamos acomodar y seguir de acuerdo a la situación propia de cada municipio”. Explica Jairo Alonso Hernández, Secretario de Gobierno de Funza, desde su escritorio con su equipo de trabajo, de nuevo de manera presencial en las instalaciones de la Secretaría, casi dos años después.

Parece contradictorio, pero la medida de aislamiento dada para ralentizar el contagio, fomentó la conexión. La presencialidad ausente no detuvo la cotidianidad, y los encuentros con los demás se abrían paso con distintos recursos; clases, trabajo, compras de mercado, cumpleaños, bodas; todo tipo de labores y ceremonias resultaron celebrándose de manera remota.

Un teléfono, una radio, o un computador ya no eran accesorios del día a día que alejaban, sino que eran las herramientas que permitían conectar con otros y darle sentido a la nueva realidad en la que, salvo breves y extraños instantes, la gente estaba presente en sus hogares.

**Reuniones extraordinarias**

De manera irónica, para coordinar los toques de queda, la ley seca y confinamientos que fueron impuestos a nivel nacional, se necesitó buscar la unión: realizar consejos extraordinarios de seguridad entre distintos gabinetes. El uso de la virtualidad hizo esto posible.

“Nuestras reuniones siempre fueron con cámaras y micrófonos abiertos”, explica Hernández. Fue así como empezó una nueva forma de trabajar “sin podernos estar viendo físicamente, pero compartiendo información, documentos y todo lo necesario para la toma de decisiones”.



▲ Consejo de seguridad prevención COVID-19.

**Todas las entidades unidas**

Los consejos extraordinarios fueron el inicio de un fuerte trabajo interinstitucional, en ellos, con la Secretaría de Gobierno, asistían el alcalde, el comandante de la Estación de Policía, el Personero Municipal, el Director del Cuerpo Técnico de Investigación (CTI), y un representante del hospital. Un espacio de colaboración y aprendizaje junto al otro, que se necesitó en lo recorrido de todo el año.

Previo a la pandemia cada uno de los participantes de estos consejos parecían estar en un espacio y tener un conocimiento autónomo al de los demás, pero ante el virus se hizo claro que estas separaciones son solo ilusorias. Se reveló que para el cuidado de la salud son necesarios todo tipo de recursos y conocimientos, que el orden público está relacionado directamente con la salud de su población y que por ello las decisiones se tomaban en conjunto.

Ante la incertidumbre la unión de conocimientos fue la única manera en la que se podían tomar decisiones con criterio. En ese momento existían distintos modelos usados por gobiernos de otros países a los que el virus llegó primero, estos eran un referente, pero cada lugar tiene sus necesidades únicas y sin el suficiente entendimiento sobre el virus necesitaban idearse estrategias para poder proteger a su población. Fue así que entre todos analizaron la nueva realidad del Municipio para poder cuidarlo.

**Unión entre municipios**

De un día para otro las calles se desocuparon, el silencio ahora se veía interrumpido por el pedaleo de la bicicleta de algún domiciliario que se dirigía a alguna casa o el sonido que hacía algún dueño de un perro en su marcha apresurada por pasearlo en menos de una hora. La meta en ese momento era detener el contagio, y aunque la cuarentena era parte del cotidiano aún existía la necesidad de salir. Para que el aislamiento se mantuviera en su mayoría, se reguló la salida de casa por medio de toques de queda, permisos y restricciones a distintos establecimientos de comercio, imposición de ley seca y pico y cédula.

Una de las particularidades de Funza es su cercanía y hasta conurbación con municipios vecinos. No es extraño que, por poner algún ejemplo, alguien que viva en Mosquera merque en Funza y tenga algún familiar cercano en Madrid.

Lo anterior, junto con las nuevas formas de relacionarse y acercarse a los demás, generó la necesidad de gobernar de una manera distinta. Se necesito una alianza intermunicipal: "para que no pasara que, por ejemplo, hoy tuviéramos en Funza un pico y cédula impar (1 y 3), pero, en Mosquera, par (2 y 4) y entonces se nos saliera mucha gente a la calle en los momentos más difíciles".



▲ La alcaldía buscó todo tipo de alianzas regionales para poder proteger a la población.

**Nuevas maneras de proteger**

La "nueva" Funza, con calles que aparentaban ser más amplias, desnudas de gente, se llenaba de llamadas y todo tipo de instrumentos para volver a estar cerca al otro, para saber que fuera de cada casa se contaba con alguien más. Por desgracia entre esas búsquedas, muchas eran para pedir ayuda.

Claro, acatar las rigurosas medidas de bioseguridad para no contagiarse y, sobre todo, permanecer encerrados en casa, evidenció un problema latente al interior de algunos hogares: los casos de violencia intrafamiliar fueron aumentando. Esto significó otro reto primordial para el despacho de la Secretaría de Gobierno, que requirió de especial atención para frenar abusos y otras formas de violencia dentro de las familias funzanas.

"Creamos una línea de atención para recibir los casos específicos de violencia intrafamiliar, que empezó a funcionar las 24 horas del día, los 7 días de la semana, la llamamos Línea Púrpura".




▲ Las familias encontraron ayuda para afrontar la violencia intrafamiliar a través de la Línea púrpura.

**Unidos para entregar ayudas**

Otro pedido de ayuda, rudimentario en comparación de todas las soluciones tecnológicas que pululaban para poder continuar la vida laboral y estudiantil, fueron los trapos rojos. Su mensaje era uno fundamental, básico, vital: ¡Ayuda, tengo hambre!

Con la llegada de la pandemia fue común que en muchos hogares se disminuyeran los ingresos, o incluso dejaran de llegar. Necesidades básicas, como comprar un mercado, estaban fuera del alcance de muchos y estando lejos de todos, como señal de auxilio, en ventanas y puertas se empezaron a colgar todo tipo de telas rojas: camisas, retazos, toallas, pañuelos, lo que hubiera.

Ante un paisaje tan alarmante una vez más la administración tuvo que ingeniarse estrategias nuevas que permitieran una alianza interinstitucional en la que desde distintos gabinetes y junto con el Concejo Municipal empezaron a entregarse ayudas.

"Siempre hemos tenido una buena relación con ellos [los demás gabinetes y el Concejo], fueron fundamentales para poder gestionar diferentes tipos de ayudas. Persistentemente estuvieron manifestando su buena voluntad y su deseo de servirle a la comunidad que representan. Entonces en coordinación con el alcalde y todo el gabinete se gestionaron los alimentos y kit de aseo".

Para entregar estas dádivas a las familias que más lo necesitaron fue necesario juntar las bases de datos existentes entre la Secretaría de Gobierno y de Desarrollo Social y se realizó una caracterización y diagnóstico con respecto a las personas en condición de vulnerabilidad -discapacidad, adultos mayores, víctimas del Conflicto Armado, etcétera-.

Esta unión en la información fue importante para evitar que en algunas casas recibieran más mercados que en otras:

"Descubrimos que recibían un mercado, quitaban el pañuelo rojo y a la hora volvían y lo ponían, esperando a que otras instancias pasaran y les hicieran una nueva entrega."

La desesperación por asegurarse la comida hizo necesaria esta alianza, no solo para juntar recursos, sino también para garantizar que el proceso fuera equitativo, ecuánime y transparente.

**Asistencia presencial a pesar de la cuarentena**

A pesar del miedo y aunque la mayoría realizó su labor desde casa, en las calles empezaron a aparecer aquellos que como parte de su trabajo iban de manera presencial a ayudar a otros. El gobierno hizo presencia en las calles dirigiéndose hacia las casas que lo necesitaban, como aquellas que tenían un pañuelo rojo en su ventana y necesitaban mercados, o en las que se hacía seguimiento de algún caso de la línea púrpura.

Ante tanta incertidumbre no solo hubo pánico en las casas, sino también en tiendas y supermercados, entonces hubo especulación de precios.

"Lo que nosotros hicimos fue salir a la calle con los inspectores de la Policía Nacional a ejercer puestos de control, para la verificación de precios, pesos y medidas".

Los operativos permanentes redujeron los casos de usura y, en la actualidad, esta Secretaría continúa poniendo la lupa a los comerciantes, verificando y garantizando que los montos que se exigen en cada uno de los establecimientos sean los adecuados.



▲ La noción de seguridad se amplió, ahora la policía también se encargaba de proteger el acceso a la comida.

**Convivencia en la Cárcel Municipal**

Finalmente, los reclusos de la Cárcel Municipal también vivieron cambios. Aunque por su condena de manera previa no tenían posibilidades de salir a la calle, las visitas pararon y no era secreta la existencia de un virus que ponía en riesgo a aquellos que querían y estaban fuera de su alcance.

Para poderles dar un trato digno y garantizar su salud se empezaron a buscar nuevos sistemas:

“Implementamos estrategias de comunicación para que pudieran tener visitas virtuales con sus familiares. Diseñamos unas formas de contacto a través de unas puertas especiales que teníamos, donde podían entrar las personas en diálogo, pero no tener ningún tipo de contacto físico. Y el acompañamiento permanente en procesos de salud y psicología para que se mantuvieran en armonía y pudieran estar, en medio de toda esta situación, con algo de tranquilidad”.

De esta manera se les garantizaban sus derechos. A pesar del encierro general ningún servicio a la ciudadanía dejó de prestarse. En cada dependencia, y aún desde el trabajo en casa, los funcionarios de la Alcaldía de Funza nunca pararon sus actividades. Algunas pudieron continuar gracias a la tecnología y otras requirieron de nuevas estrategias para poder ayudar. Fue así como el aislamiento no fue sinónimo de separación ni ausencia, en todos los sitios que así lo requerían el gobierno de Funza estuvo presente:

“Estoy seguro de haber estado pendiente siempre haciéndole frente y atendiendo a cada uno de los requerimientos que se presentaban, estaba alerta en cada comité al que asistía, y, lo más importante, estuve explicándole a los ciudadanos, por medio de los Facebook Live que hicimos, todo lo que andaba sucediendo. Para que estuviesen enterados de primera mano sobre lo que íbamos decidiendo, en pro de una calidad de vida para todos los funzanos” Concluye Jairo Alonso.

**Recomendaciones finales**



▲ Concejo de seguridad de Alcaldes de la región Sabana de Occidente.

Se concluye que para una pandemia fueron necesarias: reuniones extraordinarias, unión entre gobiernos, una Línea púrpura, cohesión entre gabinetes para entregar ayudas, asistencia presencial a los puntos de venta —a pesar de la cuarentena— y nuevas estrategias para manejar la convivencia en la Cárcel Municipal; todo esto superando las estructuras previas a la crisis sanitaria.

A partir de toda esta experiencia desde la Secretaría de gobierno se realizaron todos los esfuerzos necesarios para ajustar la administración municipal a los lineamientos nacionales; adquirió un mayor protagonismo la tecnología como herramienta para contactarse entre todos, incluido el público, y se tuvieron presentes las afectaciones que hubo para distintas realidades, como familias sin sustento o reclusos.





# “Pronóstico reservado” para la salud

En 1995, un guión tan original como terrorífico, sorprendió a Hollywood, la posibilidad de que un contagio masivo de un virus mortal e invasivo, y sin cura tomara forma en plena época moderna y a la vista de todos.

La película, se llamó Epidemia y fue dirigida por Wolfgang Petersen sobre la novela “profética” The Hot Zone de Richard Preston, protagonizada por Dustin Hoffman, Rene Russo, Morgan Freeman y Donald Sutherland.

Además de las sorprendentes similitudes de la película con la pandemia real vivida a causa del Covid 19, a partir del año 2020, el filme anticipó la lucha y el sacrificio de médicos, enfermeras e investigadores por proteger a la población y mantener a la especie humana a flote.

Gracias a la ciencia, a los avances de la medicina y a la gestión pública de la salud, hoy es posible que la humanidad se encuentre al otro lado del túnel que por poco la sume en la oscuridad total, llevándose consigo millones de vidas.

Gracias a la creación de la vacuna contra el covid se han logrado salvar millones de vidas.

**Un equipo dirigido por una mujer decidida**

En Funza, el reto de administrar la salud fue asumido por la doctora Norma Cardozo Agudelo, Odontóloga, Secretaria de Salud, una mujer decidida y con gran experiencia y conocimiento del funcionamiento del sistema de salud pública en el municipio.

“El primer caso de Covid 19 identificado en el municipio se dio en marzo del 2020, lo primero que analizamos es que Funza era muy vulnerable debido a su conurbación con la ciudad Bogotá, lo cual facilita para que seamos un corredor que puede traer cosas buenas, pero en este caso también nos trajo el Covid, fue claramente un caso externo, no propio” Comenta la doctora Cardozo.

El reto para la administración pública de la salud fue primordialmente mantener activos los servicios y programas y afrontar la nueva situación de la pandemia que ponía un panorama desalentador sobre la sobrecarga del sistema.

La Secretaría de Salud se encarga de atender varios frentes administrativos, por una parte, responder a las metas de la nación desde el Departamento Nacional de Planeación –DNP- y por otra, seguir las directrices del Ministerio de Salud y Protección Social.



▲ Norma Cardozo Agudelo, Secretaria de Salud de Funza.

La pandemia tomó por sorpresa a todos, un caso en la provincia de Wuhan en China a finales de 2019, que parecía ser parte de algo aislado y controlable, se convirtió, con una velocidad inusitada, en una pandemia mundial que de una u otra manera afectó la vida de toda la humanidad.

En febrero de 2020, cuando los contagios empezaron a crecer en todo el mundo, se empezaron a recibir las primeras circulares anunciando medidas extraordinarias, la administración Funza Líder estaba comenzando su gestión y se empezaba a vislumbrar el plan de desarrollo que pronto tendría que sufrir ajustes creativos y consecuentes con lo que se venía.

**Ajustes inmediatos**

Fue necesario evaluar varios escenarios y trabajar en equipo con todo el gabinete, esperando poder adaptar los diferentes programas a la situación creciente y cambiante: “Una de las virtudes de este Gobierno ha sido su articulación, todos los líderes somos personas diferentes, pero hemos logrado generar algo muy básico que se llama empatía, generar empatía, ayuda a una mejor articulación y de trabajo en equipo”. Comenta la doctora Norma Cardozo.

Al principio, debido a que se atendían labores transversales, la Secretaría de Salud trabajó muy articulada con la Secretaría de Desarrollo Económico y con la Secretaría de Educación.

Un punto al que se le dio mucha importancia desde el comienzo en la Secretaría de Salud, fue la gestión del riesgo, Funza, por diferentes circunstancias, como ubicación geográfica, relieve, entre otras, no fue caracterizado como un municipio con riesgo alto de ocurrencia de algún evento relacionado con emergencias y desastres, en otras palabras, las posibilidades de que ocurriera algo extraordinario en el municipio eran muy bajas, ello también afectó los presupuestos.

Los posibles riesgos del municipio se basaron siempre en eventos de muy baja prevalencia como accidentes aéreos, pero nunca se previó una situación como la que se empezaba a enfrentar: “Nunca nadie pensó en el riesgo de una inundación o de un terremoto, mucho menos de una pandemia” Aclara la Doctora Norma Cardozo.



▲ El sector de la salud a nivel mundial se encontraba en crisis.

**Sistema de gestión del riesgo**

La Secretaría de Salud insistió en la importancia de implementar el sistema de gestión del riesgo en articulación con otras entidades. En el mes de marzo de 2020 se consolidó el comité de gestión del riesgo y se empezaron a tomar determinaciones de manera articulada con otras entidades, por ejemplo, el funcionamiento administrativo del hospital cambió de atender consulta externa y urgencias para empezar a manejar ahora urgencias enfocadas en dolencias respiratorias. La consulta externa se empezó a atender en los centros de salud y de alguna manera se pudo mantener lo más parecido la normalidad.

Uno de los retos más grandes fue mantener atendidas las necesidades de salud recurrentes de la población funzana y atender ahora los requerimientos que nos empezaba a imponer la pandemia, también garantizar que todas las personas estuvieran afiliadas al sistema general de Seguridad Social en salud.

“Frente a esta situación nosotros no podríamos parar, como muchas dependencias que estaban en capacidad de seguir su trabajo de manera remota enviaron a sus funcionarios y contratistas para sus casas, pero nosotros necesitábamos estar, como dicen, frente al cañón en todo momento. Nunca se dejó de prestar atención al público”. Comenta la doctora Norma Cardozo.

Sucedió lo inevitable, el Gobierno emitió un acto administrativo mediante el cual se declaró la emergencia sanitaria, son una duración inicial hasta mayo de 2020, al comienzo de la pandemia, ni siquiera los entes gubernamentales preveían lo que estaba por suceder. La emergencia sanitaria se empezó a prolongar, primero hasta agosto y luego hasta noviembre de 2020. La historia se repitió a lo largo del 2021.

En Funza, buena parte de la atención en temas de salud se realiza en el llamado Centro Integrado de Servicios Sociales, por lo cual fue necesario mantener estrategias de atención permanentes.




▲ Con recursos como el aislamiento, el pico y cédula y protocolos de bioseguridad se reducían las posibilidades de contagio.



▲ Las campañas de concientización permitieron que la comunidad misma supiera cómo cuidarse.

**Una secretaría transversal**

En el contexto de la pandemia quedó claro que la Secretaría de Salud de Funza debía operar estrategias conjuntas con otras carteras como educación, desarrollo social, desarrollo económico, deporte, cultura: “Nos esforzamos mucho en el ejercicio de planeación en salud, venderles la idea a todas las dependencias, de que el tema de salud es transversal, en el contexto del deporte, la promoción de hábitos de vida saludable, mantenimiento de condiciones de salud favorables para poblaciones con enfoque diferencial, adulto mayor, discapacidad, infancia, mujeres en condición de vulnerabilidad y por supuesto en los contextos laborales, desde la prevención, hasta el bienestar psicosocial de los trabajadores” explica la doctora Cardozo.

Funza, por ser un municipio en donde habitan miles de trabajadores que realizan sus labores en la ciudad de Bogotá, se vio profundamente afectada por las restricciones en el transporte público, paulatinamente se autorizó la circulación de cierta cantidad de personas en los vehículos de servicio de transporte y muchos acusaban de contagios de Covid 19, a la cercanía obligada dentro de buses y flotas intermunicipales. Desde la Secretaría de Salud se realizaron campañas de concientización, prevención y cuidado dentro del transporte público para minimizar los riesgos de contagio.

A pesar de todos los esfuerzos, el comportamiento de las personas no es fácil de modelar, las prácticas preventivas cotidianas como el lavado de manos y el uso correcto del tapabocas fue algo muy difícil implementar.

“Supimos afrontar y superar cuatro picos de la pandemia, cada uno con retos particulares, pudimos atender incluso personas de ciudades como Barranquilla, Santa Marta y de otros lugares del departamento y del país, estamos orgullosos de nuestro equipo de gobierno y de la respuesta de la comunidad” Comenta la Doctora Cardozo.

El primer caso con desenlace fatal en Funza, a pesar de que todos sabían que era inevitable, fue dramático, la paciente duró 47 días en unidad de cuidados intensivos, la Secretaría de Salud debió desplegar un dispositivo de investigación con el paso a paso: dónde vivía, con quién vivía, hacer seguimiento a los familiares cercanos de la familia, de sus contactos, en qué contexto se infectó, establecer la cadena de contacto y empezar a generar una mitigación del factor de riesgo de la propagación.

La Secretaría de Salud, atendiendo las directrices de la Funza Líder, tuvo la iniciativa de tocar puertas con otras entidades para lograr jornadas masivas de vacunación contra el Covid 19 y desplegar diferentes frentes de atención en pro de los funzanos.

“La Secretaría de Salud, a pesar de las circunstancias, siguió adelante con sus programas pre-pandemia, también tuvo la necesidad de hacer una curaduría integral de los procesos de las secretarías e institutos descentralizados del municipio, facilitando que la vida de los funzanos se llevara con la mayor normalidad posible” Comenta la doctora Norma Cardozo.

**El problema es de todos e impacta a todos**

Una pandemia es un fenómeno que impacta a todos los sectores, los temas sanitarios se convierten en el centro de atención, desde el sector económico, la cultura, la práctica deportiva, el transporte, la empleabilidad, hasta los procesos educativos.

"Si me tocara calificar el aprendizaje personal de los dos últimos años, diría que es el equivalente a un doctorado en salud pública, un doctorado no solo para la vida profesional, sino también para entender la importancia y la belleza del ser humano" Comenta la Doctora Cardozo.



▲ La Secretaría de salud buscó alianzas que le ayudó a poder atender distintas necesidades de salud en la población.

**Y la salud mental…**

Las condiciones obligadas de encierro hicieron que afloraran situaciones inesperadas del comportamiento humano, se dispararon de manera dramática, no solo en Funza, sino a nivel nacional y de otros países, los eventos de violencia intrafamiliar, intolerancia y hasta comportamientos suicidas.

Situaciones como la pérdida del empleo o la estabilidad laboral, la convivencia diaria y permanente en espacios confinados, el hecho de "conocer" al otro en su esencia, afectaron la estabilidad emocional y familiar deteriorando de manera directa la salud mental.

"Venimos trabajando en hacer un análisis, con la poca información que tenemos, porque también somos conscientes que hay sub-registro, sobre cuántas personas vivieron en cierta etapa algún tipo de depresión".

Otra consecuencia no deseada de la convivencia prolongada, fue que muchas personas descubrieron que no conocían tan bien como creían a sus compañeros de vida, se dispararon los divorcios y los rompimientos que a la postre contribuyeron a hacer crecer los casos de depresión.

**Un Facebook live para la vida**

Una de las estrategias más exitosas diseñadas por la administración municipal para comunicarse con la comunidad, en el marco de una situación tan dramática y desesperante, fue la de las alocuciones por el canal del Facebook Live del señor Alcalde.

Los datos más esperados por comunidad eran las estadísticas de salud, números internacionales, nacionales, departamentales y locales, y la cantidad de personas que perdían la vida por causa de la pandemia, las palabras de aliento que el alcalde enviaba a los amigos, familiares y a todas las personas conectadas que en una oportunidad superaron las 10.000. Esta situación obligaba a la Secretaría de Salud a mantener los datos estadísticos actualizados casi al minuto.



▲ El señor Alcalde, informaba diariamente sobre la situación del COVID-19.

"Algo que nunca olvidaré es que el primer Facebook Live que tuvo el señor Alcalde fue cuando dijo ¡boom! ¡Tenemos el primer caso en Funza!"

Comenta la doctora Cardozo. En ese momento no podían calcular que ese espacio se convertiría por dos años en el mecanismo de comunicación más importante de la alcaldía con la comunidad.

**Los aprendizajes que nos quedan**

La pandemia demostró la precariedad del sistema general de salud, la deficiencia en unidades de cuidados intensivos, lo bueno es que obligó a un fortalecimiento integral de los servicios de salud y una valoración de los profesionales de la salud, subvalorados históricamente por la sociedad.

Quedó también en evidencia que la conectividad del país era mucho menor de lo que se pensaba, sobre todo en las zonas rurales.

"Una de las grandes lecciones de la pandemia es poder utilizar todas esas herramientas positivas que yo puedo tener para ayudar y servir, lo más difícil es enfrentarse a nuestra realidad de subdesarrollo en donde la gente no entiende que tiene que cuidarse, que tiene que haber distanciamiento, que debe ponerse de manera correcta el tapabocas, por esta intolerancia murieron hasta cuatro y cinco personas de una misma familia" Concluye la doctora Cardozo.





## Detrás de las puertas

El 2020 nos mostró con crudeza lo invisible. Un virus, imperceptible, nos amenazaba, y nuestro único escudo en aquel entonces eran las puertas de nuestro hogar. El 25 de marzo de ese año, sin nadie sospechar los cambios permanentes que esto traería, en Colombia se decretó el aislamiento preventivo obligatorio.

De las primeras cosas que saltaron a la vista es que una emergencia sanitaria afecta en mayor medida a las mujeres. Lejos de una explicación biologista, esto se debió a que es sobre ellas que está el cuidado de la vida y existe una estructura que las limita y propicia la desigualdad.

“La creación de una Secretaría para la Mujer es una de las medidas más importantes frente a otros municipios, ya que por medio de esta dependencia se destinan recursos importantes para la atención de las mujeres” Explica Nancy Delgado, Secretaria de Mujer y Juventud en Funza.

Fue esta Secretaría la que lideró los procesos que ayudaron a reducir el impacto negativo que tuvo la pandemia en el desarrollo personal de las mujeres. Evitando así, como opina Nancy, el desacierto de “ser indiferente a las necesidades, problemáticas e intereses de las poblaciones más vulnerables”.

La Secretaría para la Mujer jugó un papel primordial durante la cuarentena.




▲ La creación de la Línea purpura fue una estrategia exitosa para atender casos de violencia en razón del genero.

**Línea púrpura**

Tal vez sin ser sorpresa, pero definitivamente siendo alarmante, aquel peligro oculto en ciertas casas se convirtió en algo cada vez menos invisible. La violencia intrafamiliar era algo que no podían ignorar las que estaban encerradas con ella, junto con esta realidad los gritos de auxilio nos hicieron notar el peligro que estaba tras algunas puertas. "Desde el primer mes de encierro, a nivel nacional, las llamadas a líneas de atención para estos casos aumentaron más del 100%."

En Funza la Línea púrpura fue aquel recurso al que acudieron cientos de mujeres para encontrar contención emocional, primeros auxilios psicológicos e información de rutas pertinentes a las víctimas de violencia intrafamiliar. La secretaría de la Mujer se articuló con las Comisarías de Familia para recibir las denuncias de los distintos casos.

"Se orientó a las mujeres víctimas de violencia por medio de llamadas telefónicas acerca de los requisitos y documentos que se debían presentar ante las entidades correspondientes con el fin de interponer las denuncias respectivas" aclara Nancy.

Aún así, ciertos gritos de auxilio fueron seguidos por silencio. En esos casos se intentaba contactar vía telefónica a la víctima y "se realizaban visitas domiciliarias con el fin de confirmar su estado de salud y brindar la orientación psicosocial necesaria para garantizar su integridad". He aquí otro punto clave de la atención en pandemia, e incluso fuera de ella, pues sería un error "realizar atención presencial que pusiera en riesgo la salud física y emocional de los funcionarios y los ciudadanos".

**Autonomía económica**

Desde el 2010 el DANE tiene presente en sus estadísticas las labores de cuidado; se ha confirmado que son las mujeres, de todas las edades y estratos, quienes dedican mayor tiempo e intensidad en estas labores no remuneradas. La relación entre las mujeres y lo privado ha estado en disputa desde hace siglos, pues ha existido una lucha por resignificar el papel de las mujeres en el hogar y por integrarlas en lo público. Adicional a esta distribución de tareas muchas mujeres, sin estar en cuarentena se hallaron sin más alternativa que quedarse en casa:

"Desde la Secretaria de Mujer y Juventud se identificó que el mayor número de personas desempleadas a causa de la pandemia fueron las mujeres, razón por la cual se ampliaron las brechas de desigualdad disminuyendo la calidad de vida de esta población" Comenta Nancy.

Investigaciones hechas por la Secretaría de Mujer y Juventud indican que la brecha en contrataciones por género se debe a que: no emplean mujeres con hijos, mayores de 40 años, a los negocios que cerraron, a que no alcanzan a tener el nivel de escolaridad requerido y a que en los puestos donde se requiere esfuerzo físico contratan hombres.

Para afrontar la crisis económica que afectó principalmente a las mujeres, se convirtió en una prioridad disminuir las brechas económicas entre hombres y mujeres funzanos. Nancy relata que fue entonces cuando la Secretaría de la Mujer y Juventud articuló con "otras dependencias de la administración municipal y entidades del municipio, como la Agencia de Empleo y el SENA, llevando a cabo ferias de empleo y la apertura de cursos cortos virtuales para las mujeres".



▲ La capacitación a mujeres ayuda a reducir la brecha de desigualdad en empleo entre hombres y mujeres.

**Bonos de emergencia a madres y padres cabeza de familia**

Estas mujeres desempleadas no solo eran una muestra del aumento de la brecha económica entre sexos, sino también significaba en muchos hogares el fin del sustento.

La Secretaría de la Mujer gestionó inicialmente la entrega puerta a puerta de bonos de $50.000 para productos de la canasta familiar a hombres y mujeres cabeza de hogar que habían quedado vulnerables. Posteriormente, en alianza con la Secretaría de Hacienda, lograron entregar bonos de $110.000. Con esto se logró apoyar a aquellas familias en crisis y proteger su bienestar y calidad de vida.

**Capacitaciones virtuales para la concientización**

La baja escolaridad no solo se ve reflejada en los vacíos para ocupar ciertos cargos, especialmente administrativos, sino que también se ve en la dificultad de garantizar su derecho a un desarrollo integral.

“Otro reto fue la concientización a las mujeres de la no normalización de violencias ejercidas dentro del entorno familiar y la toma de decisiones encaminadas a la deconstrucción de un pensamiento cultural que ejerce y naturaliza las violencias de género”

Es por eso que se realizaron varias capacitaciones virtuales en las que además de enseñar educación financiera, proyecto de vida, empoderamiento y equidad de género, se trataron temas como: la prevención e identificación de violencias, activación de rutas de atención, salud mental, derechos humanos, primeros auxilios psicológicos, autoestima y resiliencia. Aún se espera que estas iniciativas continúen y den fuerza a las funzanas para cambiar patrones violentos con los que las mujeres han sido enseñadas a socializar.

**Recomendaciones finales**




▲ Junto con la Línea púrpura hubo estrategias de prevención de violencias basadas en género.

> Antes de continuar concluimos que para una pandemia fue necesario: una línea púrpura, bonos de emergencia, capacitaciones y propiciar las oportunidades de empleo; todo esto dirigido a las más vulnerables, quienes serán las más afectadas por las crisis.

A Partir de toda esta experiencia desde la Secretaría de la mujer se asegura que bajo ninguna circunstancia se debería cerrar la atención al público, que el mayor trabajo puede ir más allá de cualquier evento y que la asignación de presupuesto para esta área es vital si se quiere ayudar a las poblaciones más vulnerables.

También halla la necesidad de continuar con iniciativas como la Línea púrpura, las capacitaciones y encontrar las articulaciones interinstitucionales con las que se garantice la atención necesaria a la población.

Adicional a lo realizado es necesario contar con un amplio equipo de profesionales para el programa psicosocial y realizar iniciativas como la escuela de empoderamiento femenino y juvenil y el Consejo Consultivo de Mujeres.





## La estabilidad jurídica a prueba

"El gobierno de la ciudad fue ejemplo para muchos municipios acerca de cómo hacerle frente a la pandemia" Así lo destacó Juan Pablo Prieto Nieto, jefe de la Oficina Asesora Jurídica de Funza, quien argumentó por qué la administración actual fue modelo para muchos municipios de Cundinamarca, e incluso, para algunas ciudades del país.

La crisis afectó a muchas familias en sus pagos cotidianos, por ello, en la administración de la Funza Líder "fuimos el primero que lo dio todo por hacer un análisis jurídico, estructurado y conciso, un gobierno que elaboró todo el marco normativo para permitir el pago de los servicios públicos; fuimos noticia a nivel nacional", comunicó orgullosamente Juan Pablo Nieto.

Reunión Alcaldes de Cundinamarca

Para garantizar el proceso de armonización entre las leyes nacionales y las necesidades locales en el marco de la pandemia por el Covid-19 se estableció un diálogo directo con la Secretaría Jurídica del departamento de Cundinamarca, la cual tenía un grupo de estudio en el que se hacía el análisis de cada uno de los decretos que, en virtud de la Emergencia Sanitaria, decretada por el Gobierno Nacional, se venían expidiendo.

La Secretaría Jurídica de Funza hacía un análisis de esos decretos y los compartía con las entidades municipales. "Básicamente lo que nosotros hacíamos era recoger esa información que nos entregaba el Departamento y mirar exactamente cómo era que íbamos a aplicar esos decretos aquí en el municipio de Funza; muchas veces se socializaron a través de circulares internas y directrices jurídicas que nosotros mismos sacábamos, impartiendo instrucciones a la Secretaría Jurídica y a la Secretaría de Hacienda en temas presupuestales; inclusive, muchas de esas normas las tramitamos en el Concejo Municipal, de acuerdo a los proyectos de prioridad", señala Juan Pablo Nieto.

Agrega que "esos decretos se remitían al Tribunal Administrativo de Cundinamarca para efectos de que ellos hicieran un control judicial sobre los mismos, y a la dirección de Estudios y Conceptos Jurídicos del Departamento, para el respectivo control de legalidad de los acuerdos municipales".

**Pago de servicios públicos: el mayor reto de la Oficina Asesora Jurídica**

Para Juan Pablo Nieto la mayor dificultad durante la pandemia fue el pago de los de los recibos del agua, lo que se convirtió en el reto jurídico que debió asumir el municipio:

"A nivel de antecedentes ningún municipio en Cundinamarca ni en Colombia, que nosotros sepamos, había realizado el pago de sus servicios públicos. Obviamente, entendíamos que uno de los efectos más complejos de la pandemia era que la gente, al no poder trabajar, no tenía dinero para pagar sus obligaciones. En ese sentido se estableció un reto jurídico en el cual tuvimos que hacer la investigación de cuáles eran esas normas que nos podían ayudar a justificar el pago de los servicios públicos, concretamente el del agua".

En aquel momento, Funza hizo un convenio interadministrativo con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado del municipio y se pudo hacer el pago de 2 meses del servicio de Acueducto, Alcantarillado y Aseo.

"Creo que ese fue el mayor desafío, porque alivió los bolsillos de los funzanos, por lo menos durante dos meses, y que invirtieran ese dinero que tal vez no tenían para consumirlo en alimentos o necesidades básicas insatisfechas generadas por la peste".

**Cómo hacer cumplir la ley y el orden en el municipio**

Esta fue otra lucha permanente por parte de los funcionarios. Los decretos de orden público como tal estaban a cargo de la Secretaría de Gobierno, pues por funciones ellos son los encargados del orden público del municipio.

No obstante, es importante resaltar que uno de los trabajos más significativos que adelantó la Secretaría Jurídica fue expedir contratos por Urgencia Manifiesta. Y para poder hacerlo se tuvo que declarar primero una Calamidad Pública.

Fue así como se contrataron de manera inmediata algunos bienes y servicios encaminados a la mitigación de la pandemia. Entre varios ejemplos de contratos que eran obligatorios para mitigar los efectos hasta ese entonces generados por la epidemia está la adquisición de mercados para las personas vulnerables del municipio, los bonos de alimentación para personas en condición de discapacidad y los servicios de desinfección de las zonas públicas y privadas.




▲ El pico y cédula fue una estrategia que se utilizó para regular el transito de gente en época de aislamiento preventivo.



▲ La circulación era controlada para evitar la propagación del virus.

También hubo solicitudes insólitas por parte de los ciudadanos, Prieto Nieto dice que la Secretaría Jurídica recibió preocupaciones de personas que pretendían que se les pagaran los arriendos, pues el arrendador los iba a sacar porque no tenían con qué pagar.

“Otra solicitud muy extraña que recuerdo es que había muchas personas que cuando el aislamiento estaba en su máximo furor o máxima etapa, en donde ni siquiera uno se podía desplazar por las carreteras departamentales, nos llegaban peticiones de personas extranjeras suplicando ayuda al municipio para poder trasladarse del municipio de Funza a otro municipio de Colombia”.

“Los ciudadanos no hacían caso. Fue muy complicado” Juan Pablo Prieto Nieto.

Para este calificado funcionario las medidas más difíciles de conciliar en la pandemia fueron:

Primero, hacer cumplir los decretos de Pico y Cédula para comprar en los establecimientos de comercio. Resultó muy complicado que la ciudadanía hiciera caso. “No hubo esa autoconciencia o educación porque mucha gente lo veía como un juego. No se respetaban las medidas, así como tampoco los toques de queda: uno encontraba vecinos después de las 8:00 p.m. en la calle o posteriormente de la hora que fijaba la Secretaría de Gobierno”, revela Prieto con indignación, por supuesto. Y es que cuando se dictaba ley seca -otra de las medidas necesarias- era muy común que, a pesar de que existían las restricciones, la gente se tomaba sus tragos en público.

Segundo, el jefe de la Oficina Asesora Jurídica indica que otro de los temas complejos fue el de la elaboración propia de los contratos de la Urgencia Manifiesta:

“Muchos de ustedes encontrarán noticias donde el alcalde de ‘x’ municipio compró latas de atún a 20 mil pesos, y así sucesivamente. Entonces, esto sí era un riesgo muy grande: el poder sacar esos contratos porque en cualquier momento un ente de control nos iba a juzgar por un presunto sobrecosto en cualquiera de los alimentos que compráramos (...)Y es que, a pesar de que la norma le permite a uno comprarlo de forma directa y de manera más rápida, siempre hubo alguna demora porque nos tocaba ser mucho más estrictos en el control de los precios, que, en plena pandemia, el costo de todos los insumos subía porque como toda la gente estaba comprando, pues a mayor demanda mayor precio”.

Aunque la ley les permitía hacer contratos de forma abreviada, incluso, sin hacer estudios previos, “y ni siquiera hacer el contrato ahí mismo porque uno lo podía hacer después de que se cumpliera con el objeto del mismo”, la Contraloría sí les podía decir lo contrario. Por ejemplo, pidiendo un Análisis de Costos.

“Haciendo todo lo anterior se le va a uno mucho tiempo, y aunque se deslegitima lo que indicaba la Emergencia Manifiesta, a uno le toca hacer todos esos pasos previos para no incurrir en una falta disciplinaria o en un hallazgo fiscal”, ratifica Prieto.

Ahora, ¿cómo se garantizó jurídicamente el orden público en equilibrio con la productividad?

“Para nosotros es claro que el orden público desde el punto de vista institucional o legal se garantiza por medio de la fuerza. Esto quiere decir que, a través de las autoridades policivas hicimos las visitas a establecimientos de comercio para mirar que se estuviera cumpliendo el pico y cédula. Las jornadas de inspección nos permitieron mirar que no estuvieran personas en el parque y verificar que los bares no tuvieran gente."

Desde el punto de vista jurídico cuando hay ciertas restricciones la gente no puede ir a trabajar. Otros viven del sustento diario. Y de eso fueron conscientes los funcionarios de esta administración.

“Lo que hicimos fue tramitar un proyecto de acuerdo a que el Concejo Municipal le dio unas facultades extraordinarias a nuestro alcalde y se pudo de esta manera sacar un fondo a través del cual se apoyaron a unos empresarios y comerciantes del municipio de Funza, que resultaron beneficiados con una suma aproximadamente de $30.000.000”, explicó Juan Pablo Prieto.

Es decir que, a pesar de que existieron algunas restricciones en la movilidad que afectaron al comercio, con el ánimo de impulsar nuevamente el sector de la economía, en virtud de estos convenios se pudieron favorecer a muchos comerciantes con un capital semilla de aproximadamente de 3 millones de pesos para cada uno; lo que les dio un nuevo oxígeno y aire, para poder surtir sus negocios, pagar sus deudas y no permitir que se fueran a la quiebra.

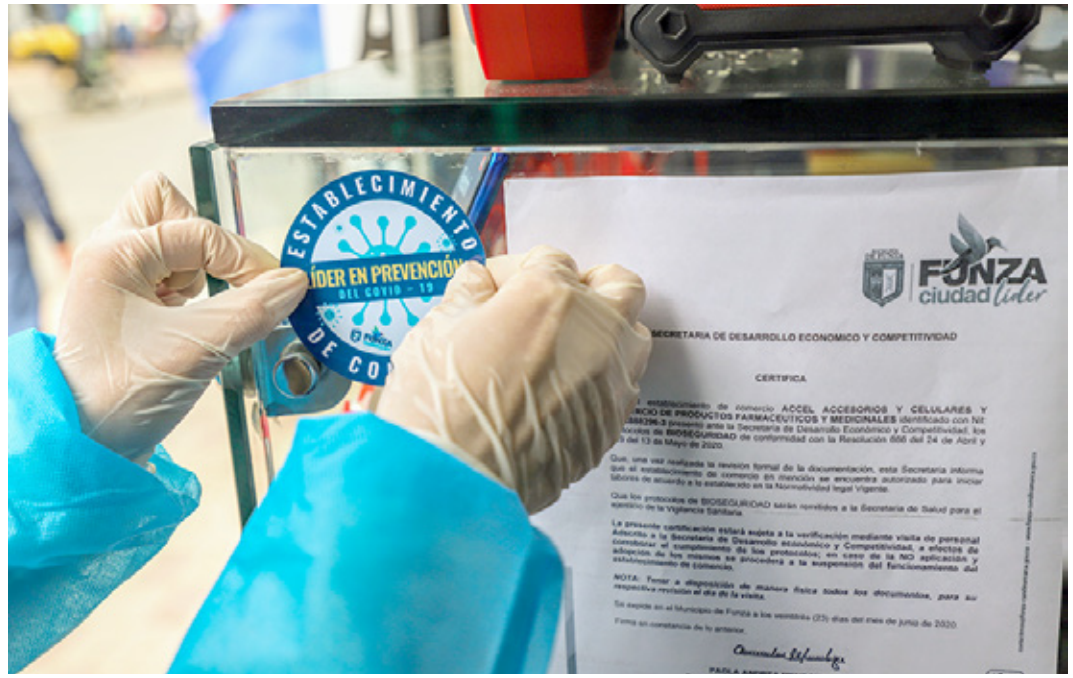
Juan Pablo Prieto concluye que la experiencia de la Oficina Asesora Jurídica respecto a los repentinos cambios y ajustes en las medidas de control y orden público estuvo bastante complicada.

“Fue un proceso muy arduo porque diariamente el gobierno expedía decretos en los cuales intentaba regular muchos temas: el tema del pago de la Seguridad Social de los contratistas, del ARL (Administradoras de Riesgos Laborales), en fin.

Se expidieron más de 60 decretos y entrar a mirar toda esta normatividad y verificar y saber si se cumple o no se cumple, si se puede o no se puede aplicar, sin duda genera un mayor tráfico de trabajo. Muchas veces estos decretos eran muy confusos y a veces no se tenía el tiempo para prestarles la atención que requerían.

Luego, el único apoyo que se tenía verdaderamente era con la Gobernación de Cundinamarca, en donde sí despejaban las dudas que uno tenía respecto a la aplicabilidad de toda esa normatividad que iba saliendo.

Además, aún acatada dicha normatividad en el municipio de Funza, la Corte Constitucional declaró la exequibilidad de esos decretos; entonces esas dudas que se tenían eran ciertas, pero hasta que no fueron inconstitucionales o ilegales, no se pudieron dejar de usar”, finalizó.




▲ En Funza constantemente se actualizaban normas para poder proteger a la gente.

## Las cuentas en orden

Para Deisy Tatiana Vásquez González, secretaria de Hacienda de Funza, hay un mensaje de tranquilidad absoluta porque en la actualidad las finanzas del municipio están totalmente compensadas -tanto en el ingreso como en el gasto-, a pesar de la Emergencia Sanitaria decretada por el Gobierno Nacional ante el Covid-19.

“En el cierre fiscal y lo que es la parte total de las finanzas del municipio, nos fue excelente; incluso quedamos de segundo lugar a nivel departamental en la evaluación que nos hacen del análisis financiero, pues fuimos el segundo municipio a nivel Cundinamarca que tuvo mejor gestión financiera”, manifiesta Deisy Vásquez.

El pago de impuestos permitía generar ayudas para los más vulnerables durante la crisis sanitaria.

Y, ¿cómo lo lograron? Esto fue posible porque desde la Secretaría de Hacienda consiguieron hacer un recaudo de todo lo que son los ingresos corrientes de libre destinación -que son los recursos propios del municipio-, esperando que al cierre de la vigencia 2021, el comportamiento sea igual o mejor en comparación al cierre del 2020, para poder tener así con qué poder cumplir con lo pactado en el Plan de Desarrollo.

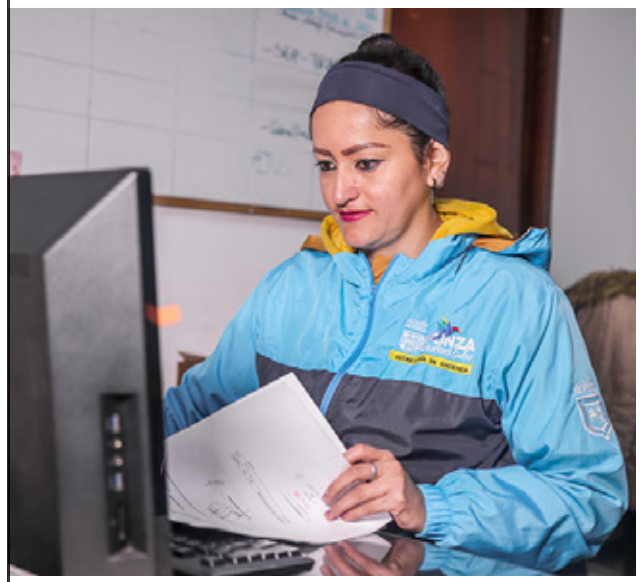
"Este recaudo, que es el que nosotros tenemos acá dentro de la Secretaría de Hacienda y por el que los ciudadanos contribuyen y hacen el pago de todos sus impuestos, simplemente es para eso: para poder hacer la ejecución como tal de un Plan de Desarrollo que va a beneficiar a toda la comunidad, en este caso a todo el municipio de Funza", recalca la secretaria.

Para entender mejor lo anterior, empezamos preguntándole a la funcionaria acerca de cuáles fueron las afectaciones sobre el presupuesto general del municipio con los problemas económicos causados por la pandemia, a lo que ella respondió que, a pesar de este panorama, en la vigencia 2020 las finanzas del municipio no tuvieron una afectación negativa, pues la voluntad de pago de todos los contribuyentes del municipio es muy buena.

Justamente, para poder garantizar las metas del Plan de Desarrollo lo primero es tener un buen recaudo de los impuestos, y Funza lo tuvo en el 2020. Aproximadamente en ingresos corrientes de libre destinación, que son los que mantienen al día las finanzas, hubo un recaudo de ciento veinticuatro mil millones de pesos, que es muy bueno comparado con las vigencias de años anteriores.

Por lo tanto, la cartera municipal no se vio afectada por los problemas económicos causados por la pandemia.

"No, no hubo una afectación tan alta, pues seguimos manteniendo el porcentaje de deuda o de mora en nuestros contribuyentes y solo aproximadamente un 20% se colgó en la vigencia de 2020. Entonces, sí nos afectó en el primer semestre, pero ya después en el segundo tuvimos un cambio considerable del cual se hicieron pagos. Por tal motivo la cartera no ha presentado una crisis financiera".



▲ Para el recaudo de impuestos en tiempos de crisis se realizaron distintas estrategias que facilitaban el pago a los contribuyentes.

**Estrategias de recaudo de impuestos para sanear las finanzas**

Con el objetivo de lograr equilibrar las cuentas del municipio, así como de garantizar el recaudo de impuestos, tasas, multas, aportes, contribuciones, participaciones y demás ingresos del tesoro municipal y poder mantener la confianza de los contribuyentes, este despacho implementó dos estrategias importantes:

La primera fue la misma que tuvo la nación con el Decreto 678 de 2020. Se trató de una amnistía que salió para poder ayudar a los contribuyentes en todos los impuestos, la cual constaba de hacer unos descuentos a capital y un descuento también en intereses.



▲ Deisy Tatiana Vásquez González, Secretaria de Hacienda de Funza.

"Gracias a esto se logró hacer un recaudo muy bueno, sobre todo en el impuesto predial, porque la mayoría de personas se acogieron a esta amnistía que empezó en el mes de mayo de 2020 y que estuvo hasta aproximadamente el mes de octubre del mismo año. Y, en esos meses, logramos hacer un recaudo excelente de todo lo que se debía, tanto de industria y comercio como de predial", dice Vásquez.

La segunda estrategia fue el tema virtual. La Secretaría de Hacienda tuvo que hacer una implementación total de todos los correos electrónicos y teléfonos para poder tener acceso a la comunidad y que la gente tuviera acceso a la entidad; y así mismo pudiera despejar todas sus inquietudes y solicitudes.

Esta fue una estrategia muy interesante debido a que antes de la pandemia esta modalidad no existía y la atención al público únicamente era posible de manera presencial. Luego, con el correo electrónico se le dio mucho alcance a las personas que realmente no podían acercarse a las oficinas por el confinamiento; y eso también ayudó a este despacho para poder tener un buen recaudo y un buen acceso hacia la comunidad, permitiendo que todas las tasas de los impuestos y demás ítems de recaudo, llegaran de acuerdo a como estaba presupuestado o con un mayor recaudo, según sucedió en el 2020.

Ahora bien, la respuesta de la población a dichas estrategias fue muy positiva. “Resultó muy bueno porque con la amnistía, si el contribuyente o la comunidad debía vigencias de años anteriores, no pagaba intereses; entonces muchas personas se acogieron a esto y así lograron saldar sus deudas y nosotros también pudimos saldar la cartera de vigencias, también anteriores”, precisa Deisy Tatiana Vásquez.

Finalmente, no fue necesario buscar créditos o empréstitos para mantener equilibrada la economía del municipio.

“Por el momento logramos mantenernos únicamente con los ingresos de nuestro presupuesto como lo son las transferencias a nivel nacional y con nuestros propios ingresos, que tuvieron un muy buen recaudo”.

Pero, ¿cómo está la economía del municipio en la actualidad?

Aquí el balance también es alentador. “En este momento realmente vamos bien, el recaudo que vamos a tener con corte al mes de septiembre de 2021 ha sido como lo veníamos planeando desde el mes de enero. Hemos tenido una muy buena acogida de pago porque los contribuyentes y las personas del municipio de Funza tienen esa buena característica: son cumplidos en el pago de sus impuestos”.

“Por el momento vamos en un porcentaje del 70%, que es un porcentaje muy bueno en cuanto al tiempo que ha pasado, y en el transcurso de la vigencia esperamos llegar a lo presupuestado para que el recaudo sea igual o un poco más alto. Ahorita vamos también a sacar una amnistía que viene con la Reforma Tributaria, entonces posiblemente vamos a poder también hacer recaudo de vigencias o de deudas que estén por ahí quietas o que no hayan podido hacer el pago”.

Al cierre de esta entrevista la Secretaría de Hacienda se encontraba realizando la proyección de la vigencia para el presupuesto 2022, tanto en ingresos como en gastos. “La idea es poder incrementar en un 6% a 7% aproximadamente los ingresos del municipio, por eso estamos analizando en cuanto a lo que se ha recaudado en la vigencia 2020 y 2021 para poder determinar cómo se va a hacer esa proyección, lo cual fue radicado el primero de octubre de 2021 en el Concejo Municipal”.



▲ Las TIC facilitaron la labor de muchos despachos, incluyendo el de la Secretaría de Hacienda.





## El arte nos salva

Durante lo más álgido de la pandemia, varios artistas a nivel mundial expresaron sus sentimientos sobre el encierro por medio del arte y la cultura, el cantautor español Alejandro Sáenz fue pionero con un documental llamado “El mundo afuera” que mostraba las vivencias de varias personas en confinamiento.

La canción que daba título al documental de Sáenz en su primera estrofa dice:

*“Tú y yo en mi habitación*
*Y el mundo fuera*
*Puede que parezca una noche más*
*Pero yo sé que así esparzo amor*
*Y mañana cuando salga el sol*
*Nos querremos aún más*
*Y al fin te podré abrazar*
*Como lo hacíamos antes”*

La imposibilidad del abrazo, la sensación de soledad y abandono, el mundo afuera estático, inerte, hizo que la gente se volcara de manera natural hacia el arte. El Centro Cultural Bacatá, Institución con una larga trayectoria en el desarrollo de programas de arte y cultura, no fue ajena a la necesidad de proporcionar programas y actividades artísticas a toda la ciudadanía y por ello volcó las acciones de sus escuelas de formación a la virtualidad.

Las formas tradicionales de expresión artística se vieron forzadas a cambiar ante el aislamiento preventivo obligatorio.

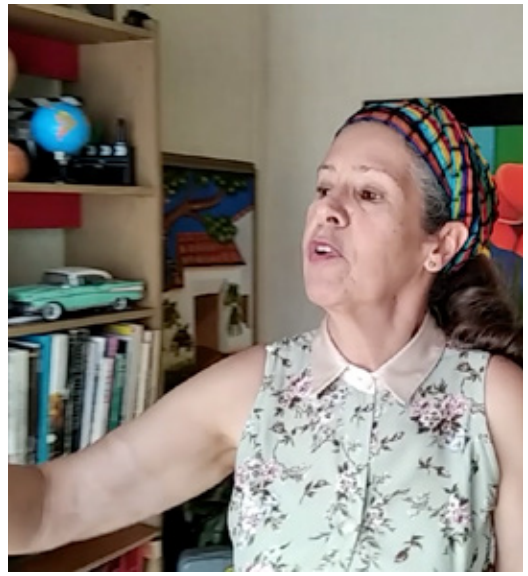
**De los salones y escenarios a las pantallas**

Fue así como, pocas semanas después de que se decretara el confinamiento obligatorio, el Centro Cultural Bacatá ya tenía implementada una estrategia para que sus programas y talleres pudieran ser ejecutados con apoyo de todas las plataformas disponibles, sesiones por Zoom, Teams y Google Meet, video llamadas y grupos por WhatsApp, todo un nuevo argot se creó en torno a la posibilidad de encontrarse con el otro, así fuera de manera virtual. “Nos vemos por Zoom”, se volvió una frase muy común.



▲ Maestro Juan David Barbosa Silva, director del Centro Cultural Bacatá.

“Nos pusimos la tarea, con el apoyo de todos los coordinadores de las escuelas de formación, de trasladar los talleres y actividades a la virtualidad, clases de danza, música, artes visuales, manualidades, literatura y promoción de lectura, pudieron seguir su curso gracias al internet” señala Juan David Barbosa, director del Centro Cultural Bacatá.



▲ Los talleres de teatro continuaron de forma virtual.





▲ Cientos de alumnos participaron de las clases de danza en línea.

**Bailando en casa**

El éxito de la estrategia salta a la vista, durante los años 2020 y 2021, las inscripciones a las escuelas de formación, lejos de disminuirse, aumentaron, una respuesta masiva a los estragos del confinamiento.

“Las clases de danza fueron un oasis en medio de la desesperanza, me juntaba como mi mamá y mi abuelita, nos poníamos ropa cómoda, conectábamos el celular a la pantalla del televisor y seguíamos las instrucciones del maestro al pie de la letra, nos olvidábamos por completo de la gran tragedia que había afuera” Comenta Gissela Arango, estudiante de la escuela de danza del CCB.

La pandemia fue también una oportunidad para que las personas mayores se familiarizaran con las tecnologías de información, desde niños hasta adultos mayores encontraron en una pantalla, una ventana al mundo y una posibilidad de expresarse desde el arte y la cultura.

**Una biblioteca en casa**

Una de las instituciones más queridas por los funzanos es sin duda el Biblioparque Marqués de San Jorge, al cerrar sus puertas, los usuarios quedaron sin ese valioso espacio para leer, estudiar y formarse.

"Gracias a la articulación del Plan Municipal de Lectura, Escritura y Oralidad, logramos que todas las actividades del ecosistema de lectura se trasladaran a la virtualidad, también empezamos a proyectar la implementación de la Biblioteca Digital de Funza, primera de estas características en el país, que empezó a prestar sus servicios a partir de mayo de 2021 ofreciendo más de 50.000 recursos en línea y la posibilidad de descargar libros técnicos y de literatura para cualquier funzano afiliado a la biblioteca. Para minimizar el impacto de la pandemia, a partir de junio de 2021, fue posible que los funzanos se afiliaran a la biblioteca totalmente en línea, lo que ha suplido en gran parte las necesidades de información y formación de los funzanos" Comenta el Maestro Juan David Barbosa.




▲ Cuerpo y Mente, invitaba a los niños a que realizaran varias actividades en casa.

**Segunda Feria del Libro de Funza**

El Plan Municipal de Lectura, Escritura y Oralidad, articuló también la realización de la Segunda Feria del Libro en el año 2021, aún con las restricciones de la pandemia, el evento fue muy exitoso y tuvo una participación superior a las 12000 personas.

**Funza para contar**

La Escuela de Literatura por su parte, inició sus recitales de poesía denominados Cartografías del Silencio, que hicieron las delicias de miles de funzanos, quienes, desde una pantalla remota, pudieron sensibilizarse con la belleza de la poesía. Esta escuela también llevó al formato digital sus talleres y tertulias literarias dirigidas a públicos diversos, también se fortaleció el taller Funza para Contar, uno de los talleres de escritura más antiguos de Cundinamarca.



▲ Los distintos espacios culturales continuaron en razón de una necesidad colectiva de poder acercarse al arte en medio de la incertidumbre.



▲ La Escuela de Música realizó varios conciertos virtuales durante la cuarentena.

## Música Maestro

La Escuela de Música, una de las más grandes y reputadas del Departamento de Cundinamarca, dirigida por el Maestro Óscar Chunza, continuó con sus talleres en las diferentes disciplinas y produjo un ensamble virtual que fue ejemplo de calidad coral y coordinación, cada una de las voces, desde su casa o lugar de confinamiento, hizo su interpretación y luego todo el material fue editado en una sola pieza.

La Escuela de Teatro realizó sus tradicionales Festivales de Teatro y buena parte de los montajes, en los años 2020 y 2021, se produjo en la modalidad virtual, lo cual dio la oportunidad de llevar a los funzanos compañías de teatro de alta calidad, incluso de otros países.

Un hito lo marcó la producción del dramatizado sobre la vida de Policarpa Salavarrieta, el cual, con talento 100% funzano, se realizó de manera integral con el apoyo interdisciplinar de las diferentes escuelas de formación del Centro Cultural. El audiovisual dio la vuelta al mundo y fue destacado por medios locales y nacionales.

La Escuela de Artes Visuales organizó “El arte desde la virtualidad”, evento que el que, durante una semana, se presentaron importantes facetas del quehacer del artista plástico, también con invitados especiales nacionales e internacionales.

Se realizó el conversatorio “Arte en confinamiento” con la participación activa de 10 artistas plásticos, los docentes de la escuela se convirtieron en vocero realizando conferencias abiertas para toda la comunidad.

Para contribuir en la formación desde casa se llevaron a cabo cursos especiales de aplicación de técnicas escultóricas y de grabado desde la exploración con materiales caseros, con una visión incluyente.

La Institución de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano del Centro Cultural Bacatá, en vista de las dificultades económicas causadas por la pandemia, estableció un plan de alivios y beneficios económicos para promover el acceso a la educación.

“Esta modalidad permitió beneficiar a 146 estudiantes. En total, para el año 2020, la inversión de la administración fue de $ 605.952.668 en el funcionamiento de la institución” Comenta el Maestro Juan David.




▲ Se realizaron conversatorios con grandes invitados, dentro del marco del Festival Zaquesazipa.



▲ La danza llevó alegría y esperanza a los conjuntos cerrados, a través de las Caravanas Culturales.



▲ La música se escuchó en todos los rincones del municipio.

Durante el confinamiento, el programa de descentralización del Centro Cultural Bacatá, llegó a todas las veredas del municipio desarrollando actividades artísticas y culturales y suministrando guías de trabajo autónomas para toda la comunidad y apoyando la gestión de los líderes comunales.



▲ Con serenatas en las calles se celebró el día de las madres.

El Biblioparque Marqués de San Jorge creó el taller de escritura creativa con énfasis en la forma literaria de las distopías llamado Los Sobrevivientes, el resultado de dicha experiencia se materializó con una Beca para Publicación de talleres literarios otorgada por el Ministerio de Cultura, esta sería la primera publicación del Centro Cultural Bacatá en el gobierno de la Funza Líder.

La Alcaldía de Funza, históricamente, había ofrecido a la comunidad programas culturales y artísticos de muy alta calidad por medio del Centro Cultural Bacatá una Institución que ha sido referente local y nacional.




▲ Libro ganador de la Beca para publicación de talleres literarios otorgada por el Ministerio de Cultura.





## Mantente en movimiento

El aislamiento preventivo implicó cambios inesperados en la manera como se solían ejercitar las personas, desde la disminución de las caminatas cotidianas para tomar el bus o la flota, hasta la cancelación de las prácticas deportivas voluntarias debido al cierre gimnasios, escuelas deportivas y otros espacios públicos destinados a la actividad física.

De acuerdo con el médico deportólogo Jorge Jaime Márquez “Los estudios sobre la disminución de pasos diarios, que estaban en promedio en 10000, pasaron a 5000, en el aislamiento, paradójicamente, los sedentarios e inactivos aumentaron el gasto energético con las labores domésticas, pero quienes se mantenían activos rebajaron la movilidad”.

El reto para la administración fue mantener a la gente activa a pesar del encierro y por ello le correspondió al Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte -Cundeportes Funza- .

◄

La Ruta del Deporte visitó los Conjuntos Residenciales de Funza.



▲ Durante la crisis sanitaria el cuidado de la salud se unía a la promoción del ejercicio físico.

**La Ruta del Deporte**

La primera estrategia fue llevar actividades deportivas y recreativas directamente a los barrios y ello se logró con la Ruta del Deporte, la cual se desplegaba por medio de 3 o 4 sesiones diarias y que ofrecía diferentes actividades guiadas para poner a las familias en sintonía con el deporte.

"Fue muy emocionante ver la respuesta de la gente, familias enteras nos acogían en las ventanas, balcones y puertas, regalándonos una sonrisa que se adivinaba por el movimiento del tapabocas, todas estas personas dispuestas a escaparse por unos minutos del estrés y la preocupación causados por la pandemia, en estas jornadas se logró beneficiar a más de 14000 funzanos" Comenta Yecid Fernando González Director de Cundeportes.

**Clases de Educación Física para niños y jóvenes**

Como complemento al trabajo de la Secretaría de Educación, Cundeportes ofreció sesiones virtuales de educación física para el núcleo escolar del municipio en aquellos colegios que no contaban con docentes para esta área, lo que permitió mantener a miles de jóvenes y niños en actividad.



▲ Uno de los retos más grandes durante el aislamiento preventivo obligatorio fue pensar en las infancias y su acceso al juego y al movimiento.

**Juan José Betancourt: Una inspiración para todos**

A pesar de que a nivel competitivo se afectaron los resultados debido a la pausa en las prácticas y mantenimientos, el joven de 22 años Juan José Betancourt se convirtió en la esperanza de todos los funzanos al llevarse la medalla de bronce en ciclismo de ruta en los Juegos Paraolímpicos de Tokio 2020.

El logro funcionó en muchos niveles, toda vez que Juan José es una persona en condición de discapacidad, debido a una parálisis cerebral y en contra de todo pronóstico, se convirtió en un ejemplo de valor, templanza y en una inspiración no solo para los funzanos sino para todo el país.



▲ Juan José Betancourt con la medalla de bronce en los Juegos Paraolímpicos de Tokio 2020.



▲ Bryan Triana junto al alcalde Daniel Bernal mostrando su reconocimiento en los Juegos Paraolímpicos 2020.

**Diploma Olímpico en natación**

Otro logro que cabe destacar es el diploma olímpico otorgado al deportista invidente Bryan Triana, quien tuvo una destacada participación en natación, a pesar de estar recuperándose de las secuelas del Covid que había sufrido meses atrás.

“Todos estos logros, y el hecho de haber mantenido a nuestra gente activa durante la pandemia nos llena de orgullo, es importante destacar el trabajo en equipo toda la administración y el respaldo de nuestro alcalde a todas las iniciativas”

“A pesar de las restricciones en la movilidad por causa de la pandemia, y al no poder rodar en su triciclo de manera libre, Juan José insistía en seguir con sus entrenamientos con una determinación que pocos muestran, le prestamos todo nuestro apoyo y nuestros consejos, los resultados saltan a la vista”



▲ Una multitud recibió a nuestros atletas en el parque principal, Capitán Ernesto Esguerra.

El 4 de febrero de 2022, en honor a la labor titánica del pedalista Juan José Betancourt, la administración municipal inauguró el primer parque sectorial de Funza, que hoy lleva su nombre, con una inversión de $1.630 millones

Porporrum volorro ipsam simaio. Gent aut omni dollanda doluptas repudandant dem facea doluptatat molesci tatios eum cumenimi, nonsequi ius esequides volore, vollabor soluptature maximpe rionetur aperchil ius, que si suntur se cus voluptatem doluptatae. Custius aliquiaes sectasim aut fuga. Ut ut asit quid quis ius quaecti nulluptur accupta sperchitat et, tem evelibus as volorepror sam iur? Ximoluptat. Otaquia cus, cones dolupta voluptur, cuptio conecusae eatis pre quas simporesti dolorrum comnim quis acerit ex et es ute accum dusant.

Ullabor esequat isquis endi dolut et laci cones minturiora cor reptiae id qui omni dendi odisciet et is nonsequis imus, seque ea cum as et qui natiore hendae verumento vellam eostota doluptatur magnatur?

◀

Ignam inciur aut omnimus dantur? Ur sum ne enda

**Te officipsa quasi cusci culparionem**

Accuptias ese ommodi officipidunt as apit que de volorrovid quodis unt etus molor aditia custes enis eum ut eaquae rehenis mod quiandel illam sum int porum, optatib usdaepro omni tessinv enissin ctotas essit vollent.

Axim quas si nos si utem venissi tiuntur? Quiaere sanditi atinctur susam soluptatur sus verit et offic te si re ea nis nes nonseni hilique omnitaquam abo. Namus.

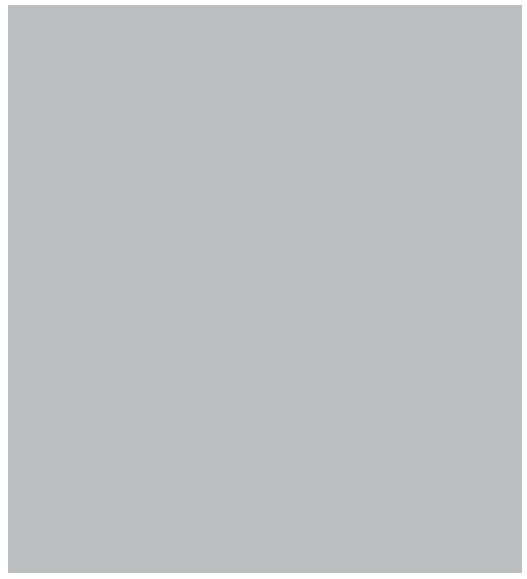
Um sitinto rruptatium aut vel isquam el ipsum quiam, suntiis nonsed erspienecus a ide velit officte nobitia quiat.

Umet repudig enimoluptat aut vitemo venducit, sit quisto odita dem doloreh enissim inctenis ilitae que intio. Equo et laborei catiunt, sum conet exerchillam eum quam unt elique ilita ne qui res aut autet et in nus dolupta erionsed que nulloriati con remoditam qui vendit voluptatio consequatus et omnitae et aut et enem.

**Onsecerum rerit, tem sanda conest des**

Lori ut volor simporum venisciet fuga. Ma volum que eos nossit pero inum ipient ium quiam sed unt erem aut audi vendeneces sit magnis vitae atem velectur, consequatae nemporero vollic tem harum hilit officabo. Iciur? Aquidellab ipsum re, ium in re vit apid ut intio. Itatatur?

Mus evel inctemolorat quistio bea qui non coribus maionse volore coreper ferorundunt esto dior rae doloris debita quisquo blaccup tatur, secto mos maxim esto iur adit aditatur re, quoditas mi, qui aut ut poris nihicia nihilloreste con nostist qui res et aute nihicit atatis volupta porrore volecus et apic to ide autat.



Nombre gerente COVID



▲ Bis entectur, corro quid etur? Et hillut harchicient re mossi que nus quae.

Edita dolutem vendis reri sinvele cerepro tem dolupti scient quam es quiscipsae pora pa quatis volorrum harum sim id quam velique velendicium consequas doleste sinihitiume porum aut moluptaere, tem hiliquistio. Neque expedis siminctorrum haribus ex evercilit excea verum et od es ant eos dolendipsam, nullabo. Equibus, ullest qui dolupta pro odi ipsunti aturia vel ma doluptat.

Rae reptist, aut est, quam rem. Nequatur, quia qui ad eture pa dus venet, netur simetur abo. Et quos ex et eos et dias rem dolo voluptiam sunt et est et fugit dolutatio. Ces experro mo teceatur? Dit re porpor aliqui dolumqui omnis rerorit, to volorporem illorio. Ut rem voloruptasi occullorrunt aut andendel inctorerum ut que aut fugiaestem eum facieni mpostiur sitam quis utatesc itatium enimus et ea velesci pictio qui volore pra prem quod excersperit es volestinctem iduciliciet lit esto dita quodios sincipis eat adi dus dero omnis et quibeaque quae



▲ Ro et quia quia sinimus, voluptatur minullesto od quas niscimet parchicto bla veles dolum inum quid quia.

**Apiet, estiatemo occae di volecto molupta**

Uscienet liquatur aut rem qui dolo corem. Rum ad estem. Et qui toriam, qui optaspelist, sita volum labo. Abore sequiduci ut ant mi, sum voluptatem dest odi cumque iur?
Se peris eatemolo volorem facerios eum reped utasper umquam, quiaerion corum quam reperia suntiun tiumquiatia quis maioribusda plignistem id unt.
Nam quis dolest aut estinctotat.
Icias ut doluptur maio cusam venimpo reprores assi debitat ea cus qui quiaest quam, nullitate ipiendissi volor rehenes

**EMAAF**

Moloreritatur aut hitiat faccull enient, se sum di debitas rendellique cuptatia voluptatem imolorestrum imus volorrore nim consequam ratur? Agnit quossum hit qui nis imilign atempor ectatemquo qui dolore delis essit esecatem ra que.

**Nonsed magnatur magnimint**

Voloritas quae nihillendem re rere pedi tecum faceper spiducil ma soluptatem reperupit imilluptas alibusa veris voleseque nihitas itiuntis doluptaque plabo. Nam re idem que volorecti accuptaectus porrum eumqui sit officiandant aut enihicatquo et ad magnitat.

Em re magnam fuga. Et od magnien imincto dolestrum rescili tionsequi con ratis perferum hilit ut a sersperem ilibus mod modipsunda ni as arcipsa voluptiis apera evel molorrume ne landebis aut ra prat harit mint es ma et dolupta sam iume dolecepere debis eum in res et assit, voluptatibus ab ipicati ssimolut mosandit, simin porecat.




▲ Se realizaron jornadas de desinfección de los espacios públicos ante la incertidumbre del nuevo virus.



## Después de la tormenta...

Hoy estamos agradecidos, pasamos todos juntos por debajo de un oscuro túnel y logramos cruzarlo con nuestras familias y nuestra fe intacta. Muchos se quedaron en el camino, fueron muchas las cosas que cambiaron, muchos emprendimientos truncados, también otros que surgieron, pero la vida continúa.

Hoy vemos a Funza resurgir, sus índices económicos están alcanzando los tiempos de pre-pandemia y nos sentimos orgullosos del esfuerzo colectivo. Funza demostró que es un municipio grande, solidario, resiliente, ejemplo para todo el país.

No olvidemos estos tiempos difíciles, decía el poeta y filósofo español Jorge Agustín Nicolás Ruiz de Santayana “el que no conoce su historia, está condenado a repetirla”, por ello es importante no olvidar los confinamientos, las molestias, los sufrimientos, el tapabocas, las desinfecciones, todas aquellas cosas, unas simples a veces, que nos hicieron la vida a cuadritos por meses y años.

Seguimos adelante fortalecidos, pero nunca seremos iguales que antes de la pandemia.


FUNZA
CENTRO CULTURAL
BACATÁ
ALCALDÍA
DE FUNZA
FUNZA
ciudad líder
CONCEJO MUNICIPAL
DE FUNZA